

# ÅRSRAPPORT 2021



Borlänge Energi



Bullerforsen i vinterljus.

# Ett turbulent men framåtriktat år

2021 blev ett turbulent år på många sätt både i världen och i vardagen. Elpriserna sköt i höjden och satte både företag, offentliga aktörer och privatpersoner på hårda prov, covid fortsatte att härja i världen, Stora Enso meddelande att Kvarnsvedens Bruk skulle läggas ner och säkerhetsfrågan blev allt viktigare. På EU-nivå var frågan om taxonomin det som bland annat dominerade för oss i energibranschen. Det regelverk som omfattas av taxonomin kunde få stor påverkan på hela det svenska samhället och vi befann oss mitt i stormens öga.

Hastigheten gällande elektrifieringen och digitaliseringen av landet fick förnyad kraft på grund av arbetet för Agenda 2030, men också på grund av den ökade digitala aktivitet som blev en av effekterna av den svåra covid-pandemin. Allt skulle ske på distans och nya lösningar för möten och arbete såg dagens ljus.

## Redo för det oväntade

Internt på Borlänge Energi stod en omorganisation i fokus. Syftet var att rusta bolaget för att ta hand om förändringar i omvärlden som vi idag inte kan förutse. I september sjuöjades den nya organisationen fullt redo för att ta ansvar för Borlänges hela infrastruktur, redo för det oväntade och okända.

## Vi levererade trygghet i en stökig tid

2021 kan sammanfattas som ett ovanligt, och ett ovanligt stökigt år på många sätt. Vi på Borlänge Energi har under året stått stadigt och fortsatt att leverera trygghet till Borlängeborna.

När elpriserna rusade i höjden så kunde vi fortfarande leverera el till det vi kallar för Borlänge-priset – ett pris som är stabilt även under oroliga omständigheter. Vi blev tyvärr tvungna att höja priset vid två tillfällen men var trots det en garant för att borlängeborna skulle få hanterbara elräkningar. Vi är också en pålitlig leverantör av vatten, bredband och värme, och oavsett omständigheter så hämtar vi avfall och tar hand om avloppsvattnet på hållbara och miljöriktiga sätt.

## Säkerhetsfrågan högt på agendan

Den verksamhet som vi bedriver är i alla delar en samhällsviktig funktion. El, vatten, stadsnät och annan infrastruktur är helt avgörande för att Borlänge ska fungera. De senaste åren har säkerhetsarbetet varit i fokus hos Borlänge Energi. Under 2021 så accelererade vi det jobbet. Det handlar både om den digitala säkerheten och om den fysiska säkerheten såsom skal-skydd och teknisk säkerhet. Det är och ska vara säkert att vara kund hos oss.

## Strategi för bolaget

Under året arbetade styrelsen för Borlänge Energi, tillsammans med bolagets ledning, fram en ny strategi. Strategin kan sammanfattas i tolv punkter som ska leda bolaget framåt. Det handlar om; ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet, prisvärda leveranser, att planera för underhåll och investeringar, samarbeten för tillväxt, aktiv omvärldsanalys, säkerhet och riskminimering med hjälp av stresstester och scenarioplanering. Strategin bygger på att ha ledande kompetens och att agera som ett kunskapscenter för energi och hållbarhet. Det förutsätter ett gott ledarskap och att vara en god arbetsgivare.

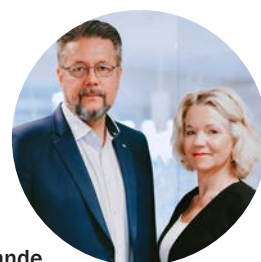
Vi lyckades ligga steget före de scenarier som inträffat i omvärlden, och vi kan också konstatera att vi har varit rustade att hantera dem.

## Borlänge Energi som möjliggörare

Vi har varit en drivande aktör i arbetet för att Borlänge ska bli ett så kallat Viable City och vi fick glädjas åt beskedet när kommunstyrelsens ordförande fick ta emot ett positivt besked i frågan under hösten. Detta kommer att bidra till stadens attraktivitet, vilket är något som vi är mycket måna om.

Hållbarhet, digitalisering, tillgänglighet och demokrati... vi på Borlänge Energi spelar en viktig roll i alla de processerna i vår stad. Utveckling inom såväl industri som övrigt näringsliv står i fokus, jämställdhet och jämlikhet är en förutsättning för utvecklingen av vår demokrati och vi är, och ska vara, möjliggörare för den utvecklingen.

Under 2021 visade våra medarbetare på alla tänkbara sätt hur de under alla omständigheter är den kraft som Borlänge behöver för ett långsiktigt hållbart Borlänge. Vi tackar ödmjukast för det!



Mats-Erik Olofsson, vd  
Lena Lagestam, ordförande



## INNEHÅLL

- 3** Inledning
- 6** Förvaltningsberättelse
- 12** Resultaträkning
- 13** Balansräkning
- 15** Kassaflödesanalys
- 16** Noter
- 34** Revisionsberättelse



## Styrelsen och verkställande direktören för AB Borlänge Energi avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Företaget har sitt säte i Borlänge.

### Ägarförhållanden

AB Borlänge Energi ägs till 100 % av Borlänge Kommuns Förvaltnings AB, org nr 559027-4378, som har sitt säte i Borlänge.

Koncernredovisning upprättas av moderbolaget Borlänge Kommuns Förvaltnings AB.

### AB Borlänge Energi

I koncernen ingår moderbolaget AB Borlänge Energi samt det till 100 % ägda dotterbolaget AB Borlänge Energi Elnät, org n 556478-9682. Moderbolaget äger 50 % i intressebolaget Lennheden Vatten AB, org nr 556765-4750, med säte i Borlänge, samt 50% i Grundledningen HB, org nr 969764-9987, som har sitt säte i Falun.

Endast moderbolaget och det helägda dotterbolaget konsolideras i koncernredovisningen.

### Information om verksamheten

Koncernens verksamhet omfattar affärsområdena avfall, elhandel, elproduktion, elnät, fjärrvärme, energitjänster, stadsmiljö, stadsnät samt vatten och avlopp. Koncernen ansvarar även för en anläggning för avfallsbehandling (Fågelmyra), samt sköter på uppdrag kommunens gator, vägar och grönområden.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2021 gick till historien som året där el gick från en lågintresseprodukt till något som de flesta skapade sig en åsikt om och diskuterade kring. Höga priser på naturgas i Europa, svag hydrologisk balans, skenande priser på utsläppsrätter samt en kall inledning och avslutning på året bidrog till de höga elpriserna. Jämfört med 2020 ökade elpriset med 52 öre/kWh och december månad slutade med ett prisrally.

När det gäller Borlänge Energis elhandel så låg vi efter i prissättningen av Borlängepriset under första kvartalet och kunde, trots prisökningar, inte hämta igen det tappet på den volatila marknaden. Det resulterade i en förlust på 2,0 Mkr efter finansiella poster. Elproduktionen gynnades istället av de höga elpriserna och gjorde en vinst på 42,1 Mkr efter finansiella poster.

För affärsområde Elnät gjorde ett något kallare år samt något fler kunder att transiteringen av el i nätet ökade med 4,3 % jämfört med fjolåret. Resultat efter finansiella poster uppgick till 31,7 Mkr, vilket var nästan 2 Mkr bättre än föregående år.

Energijänsers resultat efter finansiella poster blev -3,8 Mkr, vilket var 1,4 Mkr sämre än föregående år. Pandemin har påverkat försäljningen negativt men vi ser att efterfrågan ökat när det gäller laddinfrastruktur och solceller. Försäljning av biogas är fortsatt hög och ett effektiviseringsarbete pågår för att gasmacken ska generera ett positivt resultat.

Affärsområde Kraft & Värme påverkades av kraftigt höjda priser på utsläppsrätter, höga priser på inköpt värme och flera oplanerade stopp på turbinen. Det gjorde sammantaget att resultatet efter finansiella poster, trots en ökad försäljning, landade på 9,7 Mkr. Det är en minskning med 19,4 Mkr jämfört med fjolåret. Under hösten lades Kvarnsvedens pappersbruk ner vilket främst påverkar Borlänge Energis fjärrvärmeverksamhet, då 35-40 % av bolagets fjärrvärme köps in därifrån.

Stadsnätets resultat efter finansiella poster blev 20,1 Mkr, vilket var 6,8 Mkr bättre än föregående år. Resultatet påverkades positivt av en engångsintäkt på ca 5 Mkr i samband med uppstart av det nya samarbetsbolaget Kurbit. Kurbit ansvarar för det aktiva nätet i rollen som kommunikationsoperatör och ägs av fem energibolag i Dalarna.

Affärsområde Återvinning delas ekonomiskt upp i två verksamheter. Dels det kommunala ansvaret för insamling av hushållsavfall och dels avfallsanläggningen vid Fågelmyra. Insamlingen gjorde ett resultat på -0,2 Mkr, vilket var 0,3 Mkr sämre än föregående år. Här påverkade högre intäkter på skrotavfall, wellpapp och returträ resultatet positivt, medan inköp av papperspåsar och kostnader för farligt avfall blivit väsentligt dyrare jämfört med tidigare år. För vår avfallsanläggning uppgick resultatet efter finansiella poster till 2,7 Mkr, vilket var nästan 4 Mkr bättre än föregående år. Främst påverkade omhändertagande av massor efter marksaneringar re-

sultatet positivt, medan förbehandlingsanläggningen för matavfall haft driftproblem och därmed påverkat resultatet negativt.

Vattentjänster ska enligt lag göra ett nollresultat och eventuella över- och underskott balanseras över tid. Vattentjänster står för ca 40% av bolagets totala investeringar, där utbyggnaden av VA i Lennheden Norra var den enskilt största under året.

Under året har avskrivningstiden på VA-ledningar förlängts från 50 till 70 år för att mer korrekt avspegla den verkliga livslängden. Även periodiseringen av anslutningsavgifter har förlängts från 40 till 50 år.

Stadsmiljö har, på uppdrag från kommunen, att ansvara för drift och underhåll av parker och gator. I uppdraget ingår även att realisera kommunens investeringar inom stadsmiljö. Större stadsmiljöprojekt som pågått under året är ombyggnaden av Hagavägen samt att gång- och cykelväg har byggts efter Faluvägen. Under året har också två lekparker rustats upp.

Under 2021 har Borlänge Energi genomfört en omorganisation

som trädde i kraft 1 september. Syftet med omorganisationen var att förtydliga ansvarsområden, rusta organisationen för omvärldsförändringar i energisektorn samt att få ett större fokus på säkerhetsfrågor.

### Investeringar

Nettoinvesteringarna i koncernen under räkenskapsåret har uppgått till 271,6 Mkr (222,0) inklusive pågående arbete.

Nettoinvesteringarna i moderbolaget under räkenskapsåret har uppgått till 225,1 Mkr (178,1) inklusive pågående arbete.

### Försäljning

#### Koncernen

Koncernens nettoomsättning exklusive elskatt och elimineringar uppgick under räkenskapsåret till 907 Mkr (756).

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 103,6 Mkr (94,9).

#### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret till 813 Mkr (681). Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 72,2 Mkr (65,0).

### Viktiga förhållanden och väsentliga händelser och risker

Företaget är för sitt resultat i stor utsträckning beroende av det klimat som råder under ett år, dels med avseende på försäljningsvolymerna för främst elhandel och elproduktion samt fjärrvärme, dels beroende på hur produktion av värme och el har skett.

För fjärrvärmeproduktionen är starkt påverkande faktorer vilka anläggningar som varit i drift, då det är stora skillnader i framför allt kostnader för insatsenergi mellan olika typer av anläggningar. Genom att en stor del av värmeproduktionen sker via tillvaratagande av restvärme från industrierna, kan företaget inte alltid styra över vilka produktionsanläggningar som ska vara i drift.

Vad gäller elproduktion, så har vi avfallsbaserad kraftvärme, delägande i stora vattenkraftverk samt egna mindre kraftverk. Produktionsvolymerna för vattenkraftverken är beroende av nederbörden och kan variera så mycket som 30-40 % mellan två år, medan kraftvärmens däremot är beroende av hur mycket fjärrvärme som produceras genom förbränning av avfall. Även det ekono-



Johan Danielsson kör våra Biogastransporter.

miska utfallet för elproduktion uppvisar stora variationer, då det helt beror av marknadens elpriser och huruvida produktionen är prissäkrad eller inte.

För elhandeln, dvs vår försäljning av el till slutkund, är beroendet på samma sätt som för produktionen kopplat till nederbörd och marknadens prissättning. Att göra prissäkringar vid rätt tillfällen är en viktig faktor inom såväl elproduktion som elhandel.

Elnät och stadsnät är inte klimatberoende på samma sätt som elhandel/-produktion och fjärrvärme. Dessa verksamheter har därför ett mera stabilt resultat än de klimatberoende. Elnät har dock ett visst klimatberoende, eftersom en del av transiteringen avser uppvärmning med el.

Vattentjänster samt avfallsinsamling ska i princip bedrivas till självkostnad och har därför helt andra förutsättningar resultatmässigt. Detsamma kan sägas gälla Stadsmiljö (skattefinansierad verksamhet), men här kan resultatet ändå variera kraftigt beroende på exempelvis behovet av snöröjning, vilket varierar från år till år.

Det mesta av verksamheten är reglerad och påverkas till stor del av diverse myndighetsbeslut.

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Borlänge befinner sig i ett expansivt skede, vilket innebär att det planeras för nya stadsdelar och bostäder. Det medför att företaget behöver investera i nya anläggningar och därmed får nya kunder och ökad försäljning.

Företagets förväntade framtida utveckling återspeglas i de resultat- och investeringsplaner som upprättas årligen. Av företagets ägardirektiv framgår att det är den nivå som företaget förväntas hålla.

Några faktorer som kan ha stark påverkan på vad resultatet blir, är vilka investeringsmöjligheterna blir med hänsyn till borgensramar, räntor, utveckling av priser till kund m.m. Stora investeringar innebär alltid en form av risk, men ger även möjligheter, exempelvis att bibehålla ett bra pris eller att ansluta nya kunder.

Andra starkt påverkande faktorer för framtida resultat är prisutvecklingen på marknaden och därmed företagets konkurrenskraft, vilket främst gäller elhandel och fjärrvärme. Vidare kan förändringar i skattesystem och lagar inverka på den framtida utvecklingen.

### **Användande av finansiella instrument**

Företaget utnyttjar derivatinstrument för att hantera ränterisken som uppstår vid upptagande av lån till rörlig ränta. För dessa transaktioner tillämpas normalt säkringsredovisning. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Även företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna dokumenteras.

Avtal om en så kallad ränteswap skyddar koncernen mot ränteförändringar. Genom säkringen erhåller bolaget en fast ränta och det är denna ränta som redovisas i resultaträkningen i posten räntekostnader och liknande resultatposter. De transaktioner som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas löpande i enlighet med lägsta värdeets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdeets princip



Kiim Spång och Maria Björs i arbete med plantering av sommarblomster.



omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet. Ränteinstrument redovisas i posten räntekostnader och liknande resultatposter. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen, utom i de fall säkringsrelationen fortlever i enlighet med bolagets dokumenterade strategi för riskhantering.

För att uppnå en effektiv och flexibel hantering av ränterisken i bolagets skuldportfölj används finansiella derivatinstrument. Hanteringen sker i enlighet med de riktlinjer och ramar som är fastställda i bolagets finanspolicy. Borgen finns från Borlänge kommun. Räntebindning och kapitalbindning frikopplas från de enskilda länen. Detta ger bolaget möjligheter att när som helst, förändra räntebindningstiden och bättre möta förändringar på räntemarknaden. För att säkerställa kapitalförsörjningen eftersträvas långa kreditavtal med bolagets långivare.

Den totala länestocken uppgår till 730 Mkr (550). För att uppnå en rimlig och väl avvägd ränterisk (genomsnittlig räntebindningstid) i skuldportföljen används ränteswapar och även några fasträntelån. Utestående ränteswapar uppgår till 250 Mkr (300). Per bokslutsdagen finns ett undervärde på 2,7 Mkr (9,6).

Undervärdet/övervärdet representerar den kostnad/intäkt som skulle uppstå om man avslutar avtalen i förtid. Analogt skulle motsvarande undervärde (så kallad ränteskillnadsersättning) uppstå om man i stället valt att använda långa räntebindningar på bolagets lån. Om respektive ränteswapavtal kvarstår till och med



sitt slutförfalldatum så kommer undervärdet/övervärdet att löpande elimineras.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för den totala skuldportföljen uppgår vid årsskiftet till 2,8 år (2,4) och den genomsnittliga effektiva räntan uppgår till 0,8 % (1,2).

#### **Andra icke-finansiella upplysningar**

Företagets huvudprocesser inom HR Kompetensförsörjning, Lön & avtal och Arbetsmiljö bedrivs företagsövergripande genom planering, utveckling och uppföljning. Vid samtliga processer ligger värdeorden, Engagemang och Respekt, till grund för att skapa en trivsamt, trygg och utvecklande arbetsplats som genomsyras av icke-diskriminering, jämställdhet och mångfald.

Genom målsamtal, där individuella mål och utvecklingsplaner sätts och följs upp, uppmuntras medarbetarna till egna initiativ och engagemang. Arbetsmodellen bidrar till goda arbetsinsatser och kontinuerlig utveckling av verksamheten. I företagets

affärsplan finns ett antal företagsövergripande mål. De företagsövergripande målen omfattar områden som kvalitet, hållbarhet, arbetsmiljö, ekonomi och samhällsansvar. Målen i affärsplanen bryts ner till affärsplaner för våra affärsområden samt vidare ner till målstyrningsplaner på enhetsnivå.

Företaget är sedan januari 2001 miljöcertifierade och sedan augusti 2002 kvalitetscertifierade. Vi har ett ledningssystem för miljö och kvalitet som uppfyller kraven enligt ISO standarderna 14001:2015 och 9001:2015. Certifieringen innefattar alla våra verksamheter. Tack vare vår bredd är vi en aktör som kraftfullt arbetar för omställningen till ett hållbart samhälle. Vi verkar för en cirkulär ekonomi där inga nya resurser behöver tas i anspråk. Det ska vara tryggt och enkelt att bo i Borlänge, samtidigt som våra kunder ska känna att vår verksamhet är hållbar och prisvärd.

#### **Hållbarhetsredovisning**

Borlänge Energi upprättar en hållbarhetsredovisning, denna finns att läsa på [www.borlange-energi.se](http://www.borlange-energi.se)

### Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Moderbolaget i koncernen bedriver sex tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Till-

stånden avser anläggningar för produktion av el och värme samt behandling av avfall och avlopp. Dessa verksamheter påverkar miljön genom emissioner till luft och vatten. Den tillståndspliktiga

verksamheten sysselsätter cirka 50 personer i företaget och motsvarar cirka 30 % av koncernens omsättning.

## FLERÅRSÖVERSIKT KONCERNEN

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	906 895	755 617	867 996	887 692	838 558
Resultat efter finansiella poster	103 643	94 860	161 802	111 295	70 784
Balansomslutning	2 507 814	2 264 212	2 199 545	2 101 471	1 929 715
Soliditet (%)	47	49	50	48	49
Avkastning på totalt kap. (%)	5	5	8	6	7
Avkastning på eget kap. (%)	9	8	15	11	7
Antal årsarbetare	271	275	272	259	250

## FLERÅRSJÄMFÖRELSE MODERBOLAGET

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Moderbolaget	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	813 440	681 066	741 993	691 337	727 813
Resultat efter finansiella poster	72 188	64 977	84 001	75 517	37 963
Balansomslutning	2 152 533	1 935 881	1 911 987	1 805 871	1 632 376
Soliditet (%)	38	41	42	43	44
Avkastning på totalt kap. (%)	4	4	5	5	6
Avkastning på eget kap. (%)	9	8	10	10	5
Antal årsarbetare	246	250	247	234	226

## FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL KONCERNEN

	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>22 000</b>	<b>1 096 395</b>	<b>1 118 395</b>
Utdelning		-35 000	-35 000
Årets resultat		71 746	71 746
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>22 000</b>	<b>1 133 141</b>	<b>1 155 141</b>

## FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL MODERBOLAGET

	Aktiekapital	Bundna reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>22 000</b>	<b>4 400</b>	<b>58 050</b>	<b>84 450</b>
Utdelning			-35 000	-35 000
Årets resultat			713	713
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>22 000</b>	<b>4 400</b>	<b>23 763</b>	<b>50 163</b>

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	23 050 035
Årets resultat	712 565
	<b>23 762 601</b>

### Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägare utdelas (159,09 kronor per aktie)	35 000 000
i ny räkning överförs	-11 237 399
	<b>23 762 601</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art,

omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

# RESULTATRÄKNING

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021	2020	2021	2020
<b>Rörelsens intäkter m m</b>					
Nettoomsättning	2	906 895	755 617	813 440	681 066
Aktiverat arbete för egen räkning		10 051	10 596	6 879	7 342
Övriga rörelseintäkter		71 263	88 794	78 593	83 372
<b>Summa intäkter m m</b>		<b>988 209</b>	<b>855 007</b>	<b>898 912</b>	<b>771 779</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Kostnader för inköp av produkter och tjänster		-447 395	-311 108	-423 206	-290 111
Övriga externa kostnader	3,4	-121 070	-128 802	-133 767	-138 866
Personalkostnader	5	-185 779	-182 448	-167 702	-165 675
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-124 248	-127 739	-99 399	-105 243
Övriga rörelsekostnader		0	-3 597	0	-3 598
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-878 492</b>	<b>-753 693</b>	<b>-824 074</b>	<b>-703 492</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>109 717</b>	<b>101 314</b>	<b>74 838</b>	<b>68 287</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-332	-1 932	-57	-1 932
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	0	0	0	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 916	3 265	6 066	6 408
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-8 658	-7 786	-8 658	-7 786
		<b>-6 074</b>	<b>-6 453</b>	<b>-2 650</b>	<b>-3 311</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>103 643</b>	<b>94 861</b>	<b>72 188</b>	<b>64 977</b>
Bokslutsdispositioner	9	-17 847	-31 700	-74 809	-63 309
<b>Resultat före skatt</b>		<b>85 796</b>	<b>63 161</b>	<b>-2 621</b>	<b>1 668</b>
Skatt på årets resultat	10	-14 051	-13 397	3 333	-703
<b>Årets resultat</b>		<b>71 746</b>	<b>49 763</b>	<b>713</b>	<b>965</b>

# BALANSRÄKNING

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	1 389	49	1 376	46
		<b>1 389</b>	<b>49</b>	<b>1 376</b>	<b>46</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	12	153 313	146 833	153 241	146 833
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	1 604 070	1 516 120	1 148 635	1 078 321
Inventarier, verktyg och installationer	14	30 869	35 536	30 778	35 488
Pågående nyanläggningar	15	182 518	131 062	163 006	115 404
		<b>1 970 770</b>	<b>1 829 550</b>	<b>1 495 660</b>	<b>1 376 046</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i dotterbolag	33			1 000	1 000
Fordringar hos dotterbolag	34			124 786	124 786
Andelar i intresseföretag	16, 17	5 529	500	5 804	500
Fordringar hos intresseföretag	18	138 216	132 280	138 216	132 280
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	45 104	45 244	45 104	45 244
Fordringar Borlänge Kommun	20	339	339	339	339
Uppskjuten skattefordran	25			3 685	203
Övriga långfristiga fordringar	21	130	0	130	0
		<b>189 318</b>	<b>178 364</b>	<b>319 064</b>	<b>304 352</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 161 477</b>	<b>2 007 963</b>	<b>1 816 100</b>	<b>1 680 444</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager m m</b>					
Råvaror och förnödenheter		12 865	13 383	12 865	13 383
		<b>12 865</b>	<b>13 383</b>	<b>12 865</b>	<b>13 383</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		151 933	135 359	149 104	134 245
Fordringar hos dotterbolag				4 215	5 294
Fordringar hos koncernföretag		24 386	30 269	24 386	30 269
Fordringar Borlänge Kommun		28 509	20 044	28 509	20 044
Fordringar hos intresseföretag		2 453	2 594	2 453	2 594
Aktuella skattefordringar		12 521	10 939	8 536	6 860
Övriga fordringar		42 696	17 866	41 755	16 958
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	70 477	25 295	64 118	25 295
		<b>332 975</b>	<b>242 366</b>	<b>323 076</b>	<b>241 559</b>
<b>Kassa och bank</b>		497	500	492	495
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>346 337</b>	<b>256 250</b>	<b>336 433</b>	<b>255 437</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 507 814</b>	<b>2 264 213</b>	<b>2 152 533</b>	<b>1 935 881</b>

# BALANSRÄKNING

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>	23, 35				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital		22 000	22 000	22 000	22 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		1 133 141	1 096 395		
Reservfond				4 400	4 400
				<b>26 400</b>	<b>26 400</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserat resultat				23 050	57 085
Årets resultat				713	965
				<b>23 763</b>	<b>58 050</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 155 141</b>	<b>1 118 395</b>	<b>50 163</b>	<b>84 450</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	36			<b>961 962</b>	<b>905 000</b>
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	130	0	130	0
Uppskjuten skatteskuld	25	269 537	255 731		
Övriga avsättningar	26	33 209	31 946	33 209	31 946
<b>Summa avsättningar</b>		<b>302 876</b>	<b>287 676</b>	<b>33 339</b>	<b>31 946</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	27	730 000	550 000	730 000	550 000
Skulder till intresseföretag	16	5 186	5 129	5 186	5 129
Övriga skulder	28	24 838	17 502	24 838	17 503
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>760 024</b>	<b>572 631</b>	<b>760 024</b>	<b>572 632</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder		68 901	43 667	62 844	40 240
Skulder till moderbolag		17 847	31 700	17 847	31 700
Skulder till dotterbolag				19 416	55 883
Skulder till intresseföretag		1 204	1 188	1 204	1 188
Skulder koncernföretag		1 611	2 529	1 611	2 529
Skulder Borlänge Kommun		32 942	86 808	112 569	129 359
Övriga skulder		46 642	54 087	15 715	17 962
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	120 626	65 530	115 839	62 992
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>289 773</b>	<b>285 508</b>	<b>347 045</b>	<b>341 853</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 507 814</b>	<b>2 264 211</b>	<b>2 152 533</b>	<b>1 935 881</b>

# KASSAFLÖDESANALYS

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021	2020	2021	2020
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Resultat efter finansiella poster	30	103 643	94 861	72 188	64 977
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	31	133 104	134 507	107 981	112 012
Betald skatt		-1 827	-3 369	-1 825	-1 067
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>234 920</b>	<b>225 999</b>	<b>178 344</b>	<b>175 922</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET</b>					
Förändring av varulager och pågående arbeten		519	-1 868	519	-1 867
Förändring kundfordringar		-16 574	32 154	-14 859	31 099
Förändring av kortfristiga fordringar		-45 902	11 161	-75 982	29 180
Förändring leverantörsskulder		25 234	-16 915	22 604	-13 494
Förändring av kortfristiga skulder		8 213	-3 458	12 026	2 654
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>206 410</b>	<b>247 074</b>	<b>122 652</b>	<b>223 494</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 341	-49	-1 330	-46
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-271 534	-221 997	-225 149	-178 079
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		6 269	561	6 341	561
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-11 230	-4 613	-11 229	-4 613
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	3 500	0	3 500
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-277 836</b>	<b>-222 598</b>	<b>-231 367</b>	<b>-178 677</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Erhållna aktieägartillskott		11 000	0	180 000	174 483
Upptagna lån		180 000	214 825	-15 588	-160 000
Amortering av lån		-52 877	-160 000	-35 000	-39 299
Utbetald utdelning		-35 000	-39 299	-31 700	-20 000
Lämnat koncernbidrag		-31 700	-40 000	11 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>71 423</b>	<b>-24 474</b>	<b>108 712</b>	<b>-44 816</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-3</b>	<b>2</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>500</b>	<b>499</b>	<b>495</b>	<b>494</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	32	<b>497</b>	<b>501</b>	<b>492</b>	<b>495</b>

# NOTER gemensamma för moderbolag och koncern, tkr

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

I bolaget redovisas tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag i enlighet med inkomstskattelagens bestämmelser. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts. Inkomster och utgifter från uppdrag på löpande räkning resultatredovisas i den takt uppdraget utförs och faktureras, varför det inte förekommer någon balanspost avseende dessa uppdrag.

### Anslutningsavgifter

Intäkter från försäljning av anslutningstjänster redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden.

Anslutningsavgifterna (anläggningsavgifter) för vatten och avlopp ska täcka avskrivningarna på befintlig och tillkommande investering i ledningsnätet, del av huvudanläggning, administration och räntekostnader för befintlig och nyttillkommande investering i ledningsnätet. Periodisering av anslutningsavgifterna görs på 50 år, vilket motsvarar ett genomsnitt av den ekonomiska livslängden

för vatten och avlopps totala tillgångar. Anslutningsavgiften periodiseras enligt nedanstående:

**År 1** 10 % intäktsförs för administrationskostnad, samt 1/50 av återstående 90 %

**År 2–50** 1/50 per år intäktsförs

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Endast moderbolaget och det helägda dotterbolaget konsolideras i koncernredovisningen. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

### Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

### Anläggningstillgångar

#### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Ersättningar

för markupplåtelse och ledningsrätter som utgör ej tidsbegränsade rättigheter redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs inte av.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utträngs eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

#### Följande avskrivningstider tillämpas.

	Antal år
Byggnader och markanläggningar	20–50
Vattenledning	70
Maskiner och tekniska anläggningar	5–25
Gatubelysning	20
Mätare och styrutrustning	5–10
Inventarier och verktyg	5–10
Fordon	3–10

#### Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningar på vissa byggnader:

	Antal år
Smide väggar, plåt, yttertak	20
Installationer, el, vs, ventilation etc.	20
Ytskiikt och övrigt	10

#### Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utträngs eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.



## Nedskrivningar – materiella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument redovisas i enlighet med kap 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BF-NAR 2012:1. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

## Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

## Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

## Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

## Säkringsredovisning

Bolaget utnyttjar derivatinstrument för att hantera ränterisken som uppstår vid upptagande av lån till rörlig ränta. För dessa transaktioner tillämpas normalt säkringsredovisning. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Bolaget dokumenterar också företagens bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Avtal om en så kallad ränteswap skyddar koncernen mot ränteförändringar. Genom säkringen erhåller bolaget en fast ränta och det är denna ränta som redovisas i resultaträkningen i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. De transaktioner som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet. Ränteinstrument redovisas i posten Räntekostnader och liknande

## Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

## Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

## Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

## Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidiga-

re händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning säredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver i moderbolaget.

## Avsättningar

En avsättning ska motsvara den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, 4 kap. 15a § ÅRL. En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställd eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

### Förmånsbestämda planer

Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi redovisas pensionsskulden till det belopp som erhålls från.

### Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

### Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Offentliga bidrag relaterade till anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut

samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudentäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

#### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

#### Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

#### Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat genomsnittligt eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).



Rasmus Dahlström är med vid montage av VA-ventil som monteras under drift.

## NOT 2 NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSEGREN EXKL ENERGISKATT

### NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSEGREN

<b>Koncernen</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Moderbolaget</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Fjärrvärme	267 251	226 907	Fjärrvärme	267 696	227 498
Elnät	119 727	108 967	Elhandel	145 701	116 538
Elhandel	138 763	110 141	Elproduktion	68 504	26 685
Elproduktion	68 274	26 518	Vatten och Avlopp	90 869	89 446
Vatten och avlopp	90 857	89 433	Stadsmiljö	73 992	68 198
Stadsmiljö	72 884	65 402	Stadsnät	60 349	53 846
Stadsnät	59 137	52 279	Avfall	51 734	48 411
Avfall	51 734	48 407	Fågelmyra	40 235	36 017
Fågelmyra	40 235	36 017	Energitjänster	13 627	10 128
Energitjänster	13 627	10 127	Övrigt	733	4 299
Övrigt	-15 594	-18 582	<b>Summa</b>	<b>813 440</b>	<b>681 066</b>
<b>Summa</b>	<b>906 895</b>	<b>755 617</b>			

## NOT 3 ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	129	208	103	150
Övriga konsultationer	17	14	17	14
Övriga granskningsuppdrag	0	302	0	302
<b>Summa KPMG</b>	<b>136</b>	<b>524</b>	<b>120</b>	<b>466</b>
<b>Förtroendevalda</b>				
Arvode kommunrevisorer	30	30	20	20
<b>Summa Arvode kommunrevisorer</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

## NOT 4 LEASING, LEASTAGAREN

### **Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6 470 Tkr. Koncernen har inga icke-uppsägningsbara leasingavtal.

### **Moderbolaget**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6 231 Tkr. Moderbolaget har inga icke-uppsägningsbara leasingavtal.

## NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Medelantalet anställda</b>				
Kvinnor	83	79	81	77
Män	188	196	165	173
<b>Totalt</b>	<b>271</b>	<b>275</b>	<b>246</b>	<b>250</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>				
Styrelse och verkställande direktör	2 674	2 637	2 478	2 435
Övriga anställda	122 668	120 015	110 651	108 508
<b>Summa</b>	<b>125 342</b>	<b>122 652</b>	<b>113 129</b>	<b>110 943</b>
<b>Sociala kostnader</b>				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	586	361	586	361
Pensionskostnader för övriga anställda	13 449	12 927	12 108	11 692
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	42 280	41 801	38 092	38 321
	<b>56 315</b>	<b>55 088</b>	<b>50 786</b>	<b>50 374</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>181 657</b>	<b>177 740</b>	<b>163 915</b>	<b>161 317</b>

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>				
Andel kvinnor i styrelsen	30 %	30 %	30 %	30 %
Andel män i styrelsen	70 %	70 %	70 %	70 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	22 %	9 %	22 %	9 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	88 %	91 %	88 %	91 %

**Avtal om avgångsvederlag**

Under året betalades 1 704 kkr (1 361 kkr) i lön till koncernens VD.

VD ersätts med 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Avgångsvederlaget är tjänstepensionsgrundande avseende ålderspension. Ålderspensionspremie motsvarar 35 % av den fasta månadslönen (pensionsgrundande lön).

## NOT 6 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

**Koncernen och moderbolaget**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Erhållna utdelningar	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 7 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga finansiella ränteintäkter	354	515	341	486
Ränteintäkter dotterbolag	0	0	3 163	3 172
Ränteintäkter intressebolag	2 403	2 609	2 403	2 609
Övriga ränteintäkter	159	141	158	141
<b>Summa</b>	<b>2 916</b>	<b>3 265</b>	<b>6 066</b>	<b>6 408</b>

## NOT 8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader lån	-6 454	-6 626	-6 454	-6 626
Övriga räntekostnader	-529	-1	-529	-1
Borgensavgifter kommunen	-1 604	-1 106	-1 604	-1 106
Övriga finansiella kostnader	-72	-53	-72	-53
<b>Summa</b>	<b>-8 658</b>	<b>-7 786</b>	<b>-8 658</b>	<b>-7 786</b>

## NOT 9 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2021	2020
<b>Koncernen</b>		
Lämnade koncernbidrag	-17 847	-31 700
<b>Summa</b>	<b>-17 847</b>	<b>-31 700</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Skillnad mellan bokförda avskrivn och avskrivn en plan	-68 861	-39 067
Avsättning periodiseringsfond	0	-918
Återföring periodiseringsfond	11 899	8 376
Lämnade koncernbidrag	-17 847	-31 700
<b>Summa</b>	<b>-74 809</b>	<b>-63 309</b>

## NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-245	-623	-149	-590
Uppskjuten skatt	-13 807	-12 774	3 482	-113
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-14 052</b>	<b>-13 397</b>	<b>3 333</b>	<b>-703</b>

Avstämning av effektiv skatt	Koncernen				Moderbolaget			
	2021		2020		2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		86 071		63 160		-2 621		1 668
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-17 731	21,40	-13 516	20,60	540	21,40	-357
Ej avdragsgilla kostnader	0,65	-563	0,32	-203	-13,59	-356	18,71	-312
Ej skattepliktiga intäkter	-0,24	203	-0,62	389	0,00	0	-0,72	12
Justering avseende skatter för fg år	0,17	-149	0,00	0	-5,67	-149	0,00	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	0,30	-256	0,11	-67	-7,01	-184	2,77	-46
Skattereduktion inventarier	-5,16	4 444			132,87	3 482	0,00	0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>16,33</b>	<b>-14 052</b>	<b>21,21</b>	<b>-13 397</b>	<b>127,19</b>	<b>3 333</b>	<b>42,16</b>	<b>-703</b>

## NOT 11 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER KONCERNEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	49	0	46	0
- Inköp	1 341	49	1 330	46
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 389</b>	<b>49</b>	<b>1 376</b>	<b>46</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 389</b>	<b>49</b>	<b>1 376</b>	<b>46</b>

Ersättningar för markupplåtelse och ledningsrätter utgör ej tidsbegränsade rättigheter och skrivs därmed inte av.

## NOT 12 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	324 047	322 080	319 797	317 830
- Försäljningar/utrangeringar	0	-554	-72	-554
- Omklassificeringar	17 612	2 521	17 612	2 521
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>341 659</b>	<b>324 047</b>	<b>337 337</b>	<b>319 798</b>
Ingående avskrivningar	-177 215	-167 673	-172 964	-163 423
- Försäljningar/utrangeringar	0	554	0	554
- Årets avskrivningar	-11 132	-10 096	-11 132	-10 095
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-188 347</b>	<b>-177 215</b>	<b>-184 096</b>	<b>-172 963</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>153 313</b>	<b>154 408</b>	<b>153 241</b>	<b>146 835</b>
Bokfört värde mark	10 453	9 781	10 381	9 781
	<b>10 453</b>	<b>9 781</b>	<b>10 381</b>	<b>9 781</b>

## NOT 13 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 453 990	3 266 588	2 605 462	2 489 649
- Försäljningar/utrangeringar	-24 277	-31 692	-24 277	-31 692
- Omklassificeringar	199 166	219 094	156 701	147 505
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 628 880</b>	<b>3 453 990</b>	<b>2 737 886</b>	<b>2 605 462</b>
Ingående avskrivningar	-1 935 772	-1 856 494	-1 525 043	-1 468 234
- Försäljningar/utrangeringar	18 300	28 705	18 300	28 705
- Omklassificeringar	0	-64		-64
- Årets avskrivningar	-105 241	-107 919	-80 410	-85 450
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 022 713</b>	<b>-1 935 772</b>	<b>-1 587 153</b>	<b>-1 525 043</b>
Ingående nedskrivningar	-2 098	0	-2 098	0
- Årets nedskrivningar	0	-2098	0	-2 098
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 098</b>	<b>-2098</b>	<b>-2 098</b>	<b>-2 098</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 604 070</b>	<b>1 410 093</b>	<b>1 148 635</b>	<b>1 078 321</b>

Erhållna statliga bidrag under året uppgår till 0 kr (3 074 968).

## NOT 14 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	110 917	107 232	109 517	105 876
- Försäljningar/utrangeringar	-4 086	-2 216	-2 961	-2 216
- Omklassificeringar	3 233	5 900	3 233	5 857
- Inköp	65	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>110 129</b>	<b>110 917</b>	<b>109 790</b>	<b>109 517</b>
Ingående avskrivningar	-75 381	-69 968	-74 029	-68 643
- Försäljningar/utrangeringar	4 000	2 149	2 874	2 149
- Omklassificeringar	0	65	0	65
- Årets avskrivningar	-7 878	-7 627	-7 857	-7 600
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-79 259</b>	<b>-75 381</b>	<b>-79 012</b>	<b>-74 029</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30 869</b>	<b>35 536</b>	<b>30 778</b>	<b>35 489</b>

## NOT 15 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	131 062	136 582	115 404	93 208
Under året nedlagda kostnader	271 469	221 996	225 150	178 079
Omklassificeringar	-220 013	-227 515	-177 548	-155 883
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>182 518</b>	<b>131 062</b>	<b>163 006</b>	<b>115 404</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>182 518</b>	<b>131 062</b>	<b>163 006</b>	<b>115 404</b>

## NOT 16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen och moderbolaget	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde Lennheden Vatten AB	500	500	500	500
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
Insatskapital Grundledningen HB	1 000	1 000	1 000	1 000
Avgående resultatandelar	-6 186	-6 129	-6 186	-6 129
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-5 186</b>	<b>-5 129</b>	<b>-5 186</b>	<b>-5 129</b>
Insatskapital Kurbit AB	5 304	0	5 304	0
Avgående resultatandelar	-275	0		
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>5 029</b>	<b>0</b>	<b>5 304</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>343</b>	<b>-4 629</b>	<b>618</b>	<b>-4 629</b>

Redovisat negativt värde redovisas som långfristiga skulder intressebolag.



NOT **17** SPECIFIKATION ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

<b>Koncernen</b>	Eget kapital	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
<b>Lennheden Vatten AB</b> org.nr. 556765-4750, säte Borlänge	839	50 %	50 %	5 000	500
<b>Resultat</b>	<b>0</b>				
<b>Grundledningen HB</b> org.nr. 969764-9987, säte Falun	-14 619	50 %	50 %	0	-5 186
<b>Resultat</b>	<b>-114</b>				
<b>Kurbit AB</b> org.nr. 559262-2434, säte Leksand	16 181	29,76%	22,75%	1 050 607	5 029
<b>Resultat</b>	<b>-927</b>				
					<b>343</b>

<b>Moderbolaget</b>	Eget kapital	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
<b>Lennheden Vatten AB</b> org.nr. 556765-4750, säte Borlänge	839	50%	50%	5 000	500
<b>Resultat</b>	<b>0</b>				
<b>Grundledningen HB</b> org.nr. 969764-9987, säte Falun	-14 619	50%	50%	0	-5 186
<b>Resultat</b>	<b>-114</b>				
<b>Kurbit AB</b> org.nr. 559262-2434, säte Leksand	16 181	29,76%	22,75%	1 050 607	5 304
<b>Resultat</b>	<b>-927</b>				
					<b>618</b>

## NOT 18 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG

Koncernen och moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden Lennheden Vatten AB	74 950	74 950
<b>Utgående värde Lennheden Vatten AB</b>	<b>74 950</b>	<b>74 950</b>
Ingående anskaffningsvärden Grundledningen HB	57 330	60 830
– Amorteringar	0	-3 500
<b>Utgående värde Grundledningen HB</b>	<b>57 330</b>	<b>57 330</b>
Ingående anskaffningsvärden Kurbit AB	0	0
– Tillkommande fordringar	5 936	0
<b>Utgående värde Kurbit AB</b>	<b>5 936</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>138 216</b>	<b>132 280</b>

## NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Koncernen och moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	66 599	61 681
– Tillkommande värdepapper	24	4 918
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>66 623</b>	<b>66 599</b>
Ingående nedskrivningar	-21 355	-21 050
– Årets nedskrivning	-164	-305
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-21 519</b>	<b>-21 355</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>45 104</b>	<b>45 244</b>

## NOT 20 FORDRINGAR BORLÄNGE KOMMUN

Övriga långfristiga fordringar	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	339	339
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>339</b>	<b>339</b>

## NOT 21 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Koncernen och moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	130	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>130</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>130</b>	<b>0</b>

## NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalad skatt framtida konstruktion	23 725	20 550	23 725	20 550
Övriga upplupna intäkter	3 573	2 442	3 426	2 442
Förutbetalda försäkringar	2 182	2 303	2 182	2 303
Förbrukningsfakturor december	40 997	0	34 785	0
	<b>70 477</b>	<b>25 295</b>	<b>64 118</b>	<b>25 295</b>

## NOT 23 ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

Aktiekapital i Borlänge Energi, org. nr 556005-5385, uppgår till 220 000 aktier kvotvärde 100 kr.



Sara Johansson, avfallsstrateg tar rätt på rostfri diskbänk som skall göras i ordning för försäljning på Dala återbyggdepå.

## NOT 24 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Koncernen och moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Årets avsättning	130	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>130</b>	<b>0</b>

## NOT 25 AVSÄTTNINGAR FÖR UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatteskuld 20,6 % i koncernen uppgår till 269,5 Mkr (255,7 Mkr) och redovisas i posten avsättningar för skatter.

Av koncernens uppskjutna skatteskuld avser hela bloppet skatt på obeskattade reserver och uppskjuten skattefordran temporära skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värden på byggnader och markanläggningar.

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Belopp vid årets ingång	255 731	242 957
Årets avsättningar uppskjuten skatteskuld	18 251	12 661
Årets avsättningar uppskjuten skattefordran	-4 444	113
<b>Summa</b>	<b>269 537</b>	<b>255 731</b>

Väsentliga temporära skillnader	2021-12-31	2020-12-31
Skattemässigt värde obeskattade reserver	1 309 819	1 240 430
Skattemässigt värde byggnader och markanläggningar	143 473	136 819
Planmässigt värde byggnader och markanläggningar (avgår)	-142 860	-135 836
Skattereduktion inventarier	-4 444	0
<b>Summa</b>	<b>1 305 988</b>	<b>1 241 413</b>

Moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Belopp vid årets ingång	203	316
Omvärdering uppskjuten skatteskuld	0	-113
Årets avsättning uppskjuten skatt	3 482	0
<b>Summa</b>	<b>3 685</b>	<b>203</b>

Väsentliga temporära skillnader	2021-12-31	2020-12-31
Skattemässigt värde byggnader och markanläggningar	143 473	136 819
Planmässigt värde byggnader och markanläggningar (avgår)	-142 860	-135 836
Skattereduktion inventarier	3 588	0
<b>Summa</b>	<b>4 201</b>	<b>983</b>

## NOT 26 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

<b>Koncernen och moderbolaget</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	31 946	30 815
lanspråktagande av deponiavsättning	-237	-369
Årets avsättning	1 500	1 500
<b>Summa</b>	<b>33 209</b>	<b>31 946</b>

Övriga avsättningar avser fondering deponi.

## NOT 27 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

<b>Koncernen och moderbolaget</b>	<b>Lånebelopp 2021-12-31</b>	<b>Lånebelopp 2020-12-31</b>
<b>Långgivare</b>		
Kommuninvest	630 000	450 000
Nordic Investment Bank	100 000	100 000
<b>Summa</b>	<b>730 000</b>	<b>550 000</b>

I koncernens skulder till kreditinstitut ingår 70 Mkr (150) som förfaller till betalning inom tolv månader men som klassificeras som långfristiga skulder eftersom man har för avsikt att förlänga lånen. Lån på 160 Mkr (130) förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen.

## NOT 28 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

<b>Koncernen och moderbolaget</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	17 502	16 288
Inbetalda anslutningsavgifter VA	7 867	1 648
Periodisering anslutningsavgifter VA	-531	-435
<b>Summa</b>	<b>24 838</b>	<b>17 502</b>

## NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna räntor	746	938	746	938
Upplupna personalskulder	13 237	11 962	10 839	10 971
Förutbetalda bidragsintäkter	13 147	12 647	13 147	12 645
Uppbokning leverantörsfakturor	62 015	22 087	58 428	20 544
Överuttag VA-avgifter	11 151	5 898	11 151	5 898
Förutbetalt driftsbidrag	4 332	5 037	4 332	5 037
Uppbokning elcertifikat	1 798	6 960	1 798	6 960
Uppbokning ursprungsgarantier	655	0	655	0
Uppbokning utsläppsrätter	14 742	0	14 742	0
Övriga upplupna kostnader	3 587	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>120 625</b>	<b>65 530</b>	<b>115 839</b>	<b>62 993</b>

## NOT 30 RÄNTOR OCH UTDELNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Erhållen ränta	2 916	3 265	5 724	5 921
Erlagd ränta	-8 658	-7 786	-8 658	-7 786
<b>Summa</b>	<b>-5 742</b>	<b>-4 521</b>	<b>-2 934</b>	<b>-1 865</b>



Olov Sandberg och Karina Dahlbäck har under året haft ett intensivt arbete med utbyte till nya smarta elmätare som bland annat är bättre anpassade för hushåll med elbilsaddare.

## NOT 31 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	124 247	125 641	99 399	103 145
Nedskrivningar anläggningar	0	2 098	0	2 098
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-204	2 493	-204	2 493
Deponiavsättning	1 263	1 131	1 263	1 131
Resultatandelar intresseföretag	332	1 932	57	1 932
Periodisering anslutningsavgifter VA	7 336	1 214	7 336	1 213
Avsättning pensioner	130	0	130	0
<b>Summa</b>	<b>133 104</b>	<b>134 508</b>	<b>107 981</b>	<b>112 011</b>

## NOT 32 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	497	500	492	495
<b>Summa</b>	<b>497</b>	<b>500</b>	<b>492</b>	<b>495</b>

## NOT 33 SPECIFIKATION ANDELAR I DOTTERBOLAG

Moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 000	1 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

	Eget kapital	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
<b>AB Borlänge Energi Elnät</b>	49 446	100 %	100 %	10 000	1 000
Org.nr. 556478-9682, säte Borlänge					
<b>Resultat</b>	<b>962</b>				

## NOT 34 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR DOTTERFÖRETAG

Moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	124 786	124 786
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>124 786</b>	<b>124 786</b>

## NOT 35 RESULTATDISPOSITION

### Moderbolaget

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

	2021-12-31
Balanserat resultat	23 050 035
Årets resultat	712 565
	<b>23 762 601</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (159,09 kronor per aktie)	35 000 000
i ny räkning överföres	-11 237 399
	<b>23 762 601</b>

## NOT 36 OBESKATTADE RESERVER

### Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	934 982	866 122
Periodiseringsfond 2015	0	11 899
Periodiseringsfond 2016	14 324	14 324
Periodiseringsfond 2017	6 127	6 127
Periodiseringsfond 2018	2 396	2 396
Periodiseringsfond 2019	3 214	3 214
Periodiseringsfond 2020	918	918
<b>Summa</b>	<b>961 962</b>	<b>905 000</b>

## NOT 37 KONCERNUPPGIFTER

### BKF-koncernen

AB Borlänge Energi ägs till 100 % av Borlänge Kommuns Förvaltnings AB, org nr 559027-4378, som har sitt säte i Borlänge.

Koncernredovisning upprättas av moderbolaget Borlänge Kommuns Förvaltnings AB. Av Borlänge Energi koncernens nettoomsättning avser försäljning till BKF-koncernföretag 8,5 % (9,7).

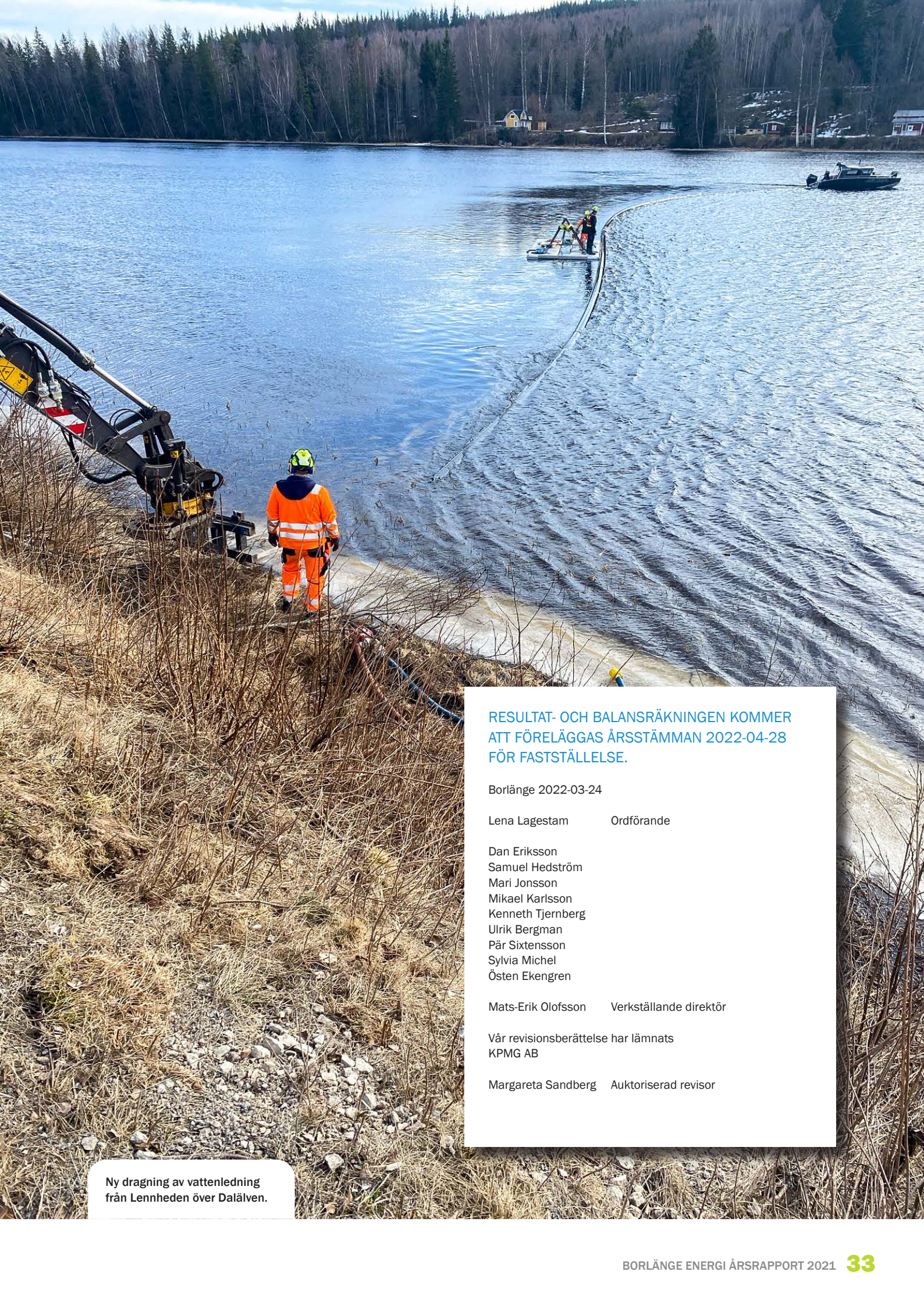
Av Borlänge Energi koncernens kostnader (exkl personalkostnad och avskrivning) avser inköp från BKF-koncernföretag 0,7 % (2,1).

### Borlänge Energi-koncernen

I Borlänge Energi-koncernen ingår moderbolaget AB Borlänge Energi samt det till 100 % ägda dotterbolaget AB Borlänge Energi Elnät, org nr 556478-9682. Moderbolaget äger även 50 % i intressebolaget Lennheden Vatten AB org nr 556765-4750 samt 50 % i Grundledningen HB organisationsnummer 969764-9987.

Av Borlänge Energis nettoomsättning avser försäljning till dotterbolag 4,9 % (5,1). Av Borlänge Energis kostnader (exkl personalkostnad och avskrivning) avser inköp från dotterbolag 1,8 % (2,2).





**RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGEN KOMMER  
ATT FÖRELÄGGAS ÅRSSTÄMMAN 2022-04-28  
FÖR FASTSTÄLLELSE.**

Borlänge 2022-03-24

Lena Lagestam      Ordförande

Dan Eriksson  
Samuel Hedström  
Mari Jonsson  
Mikael Karlsson  
Kenneth Tjernberg  
Ulrik Bergman  
Pär Sixtensson  
Sylvia Michel  
Östen Ekengren

Mats-Erik Olofsson      Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats  
KPMG AB

Margareta Sandberg      Auktoriserad revisor

Ny dragning av vattenledning  
från Lennheden över Dalälven.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AB Borlänge Energi, org. nr 556005-5385

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Borlänge Energi för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.





## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Borlänge Energi för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Falun den 14 april 2022

KPMG AB

  
Margareta Sandberg  
Auktoriserad revisor

