

ÅRSRAPPORT 2020



Borlänge Energi

Fokus på utveckling

2020 BLEV ETT ÅR DÅ VI LADE GRUNDEN FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID FÖR BORLÄNGE ENERGI PÅ FLERA SÄTT. ÅRET HAR PRÄGLATS AV ETT ARBETE SOM VARIT FRAMÅTRIKTAT OCH MÖJLIGHETSORIENTERAT. INTERNT HAR VÅR EGEN ORGANISATION OCH DESS VÄLMÅENDE STÅTT I FOKUS, EXTERNT HAR DET HANDLAT OM KLIMAT OCH HÅLLBARHET, OM SAMVERKAN MED ANDRA AKTÖRER OCH OM UTVECKLING AV VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN.

Organisationens välmående

Internt blev 2020 ett turbulent år för Borlänge Energi. Efter en orosanmälan från ett av Skyddsombuden i december 2019, startades en utredning gällande arbetsmiljön i januari. Under den utredningen - som leddes av företagshälsan och omfattade hela bolaget - så framkom också påstådda uppgifter om inköp som gjorts utan upphandling, varpå vi också startade en genomlysning av bolagets inköp med hjälp av KPMG. De här två utredningarna har präglat hela året och upptagit en stor del av styrelsens arbete. Dessa utredningar har resulterat i många åtgärder, bland annat ett stort antal arbetsmiljöplaner, en rad nya rutiner, utbildningar och förstärkt arbetssätt för bolagets inköp.

Rekrytering av nyckelpersoner

Under årets första kvartal gjordes en överenskommelse med VD att han skulle lämna sin post och rekryteringen av en ny VD startade. Den 1a november tillträdde Mats-Erik Olofsson som ny VD för Borlänge Energi.

Vi har dessutom rekryterat två nya externa styrelseledamöter som kompletterar Pär Sixtensson som suttit i Borlänge Energis styrelse i många år. Östen Eken-gren, IVL och Sylvia Michel tidigare VD för Kraft-ringen har båda förstärkt bolagets styrelse med stor kompetens, breda kontaktnät och erfarenhet av energibranschen både nationellt och internationellt.

Corona pandemin

Corona-pandemin har starkt präglat året hos oss på Borlänge Energi precis som överallt i samhället detta år. Många av våra medarbetare har jobbat hemifrån medan andra inte har haft möjlighet att göra det. Noterbart är att verksamheten har fungerat perfekt under hela året detta till trots. Vi har inte heller haft något stort utbrott av corona i verksamheten utan har klarat oss med ett fåtal fall.

Hållbarhet i fokus

Klimat och hållbarhetsfrågan har fått stort fokus. Vi har bland annat verkat för att Borlänge ska bli ett sk.Viable City. Viable Cities är ett strategiskt innovationsprogram med fokus på smarta hållbara städer. Programmets mission är att snabba på omställningen till klimatneutrala städer till 2030. Viable Cities är en katalysator för nya former av samarbete mellan städer, näringsliv, akademi, forskningsinstitut och civilsamhälle.

En annan åtgärd med hållbarhetsfokus handlar om ett samarbete som initierats med IK Brage gällande Domnarvsvallen och Hållbar Arena. Samarbetet resulterade bland annat i att Domnarvsvallen under samarbetsperioden om 3 år, kommer att heta Borlänge Energi Arena. Det är något som har väckt uppmärksamhet och engagerat borlängeborna både negativt och positivt.

Lägst priser i Sverige

I slutet av året gladdes vi över resultatet i Nils Holgersson-undersökningen där vi för första gången, efter att i flera år legat i toppen, äntligen kom på första plats. Vi hade under 2020 lägst priser i landet. Det är något vi är stolta över och något som stärker Borlänge-konkurrenskraft.

En eloge till våra medarbetare

Jag vill avslutningsvis lyfta fram alla våra medarbetare som trots turbulens, pandemi och oro, ändå har gjort ett fantastiskt jobb för att leverera alla nödvändiga nyttigheter till Borlänge invånare, företag och organisationer. En stor eloge till dem alla.

Lena Lagestam
Styrelseordförande





INNEHÅLL

- 3** Inledning
- 5** Personal
- 6** Förvaltningsberättelse
- 16** Resultaträkning
- 17** Balansräkning
- 19** Kasaflödesanalys
- 20** Noter
- 36** Revisionsberättelse

PERSONAL

	2020	2019
Övertid		
Övertid enkel (tim)	1 966	1 973
Övertid kvalificerad (tim)	5 895	7 663
Övrigt		
Anmälan om arbetsskada	26	21
Rehabiliteringsutredningar	7	6
	2020	2019
Sjukfrånvaro totalt		
Sjukfrånvaro totalt (tim)	23 231	16 992
Sjukfrånvaro totalt (%)	4	3
varav långtidssjuka (tim)	2 622	2 548
varav långtidssjuka (%)	11	15
Sjukfrånvaro kvinnor		
Sjukfrånvaro kvinnor totalt (tim)	6 909	5 696
Sjukfrånvaro kvinnor totalt (%)	5	4
varav långtidssjuka (tim)	1 634	1 563
varav långtidssjuka (%)	24	27
Sjukfrånvaro män		
Sjukfrånvaro män totalt (tim)	16 322	11 296
Sjukfrånvaro män totalt (%)	7	7
varav långtidssjuka (tim)	988	985
varav långtidssjuka (%)	6	9



Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Företaget har sitt säte i Borlänge.

Företaget har sitt säte i Borlänge.

Ägarförhållanden

AB Borlänge Energi ägs till 100 % av Borlänge Kommuns Förvaltnings AB, org nr 5590274378, som har sitt säte i Borlänge.

Koncernredovisning upprättas av moderbolaget Borlänge Kommuns Förvaltnings AB.

AB Borlänge Energi

I koncernen ingår moderbolaget AB Borlänge Energi samt det till 100 % ägda dotterbolaget AB Borlänge Energi Elnät. Moderbolaget äger 50 % i intresbolaget Lennheden Vatten AB, org nr 556765-4750, med säte i Borlänge, samt 50% i Grundledningen HB, org nr 969764-9987, som har sitt säte i Falun.

Endast moderbolaget och det helägda dotterbolaget konsolideras i koncernredovisningen

Information om verksamheten

Koncernens verksamhet omfattar affärsområdena avfall, elhandel, elproduktion, elnät, fjärrvärme, energitjänster, stadsmiljö, stadsnät samt vatten och avlopp. Koncernen ansvarar även för en anläggning för avfallsbehandling (Fågelmäyra), samt sköter på uppdrag kommunens gator, vägar och grönområden.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Fjärrvärme

Nettoomsättningen uppgick till 227,5 Mkr (260,2) och energiförsäljningen minskade med 34 GWh jämfört med fjolåret.

Resultat efter finansnetto uppgick till 29,1 Mkr (32,4).

Från 1 januari höjdes fjärrvärmepriset med 1 % vilket gav ca 2 Mkr i ökade intäkter för året. Fjärrvärmens resultatförsämring beror främst på att 2020 varit ett varmt år där medeltemperaturen motsvarat 83,4 % av ett normalår jämfört med förra årets 93,9 %. Försäljningen var bara högre än året innan under sommarmånaderna vilket medförde ökad energiförsäljning under sommaren, men låga intäktsökningar då fjärrvärmepriset var lågt. En ytterligare konsekvens av det varma året är att effektintäkten för fjärrvärmerna varit lägre då den abonnerade effekten uppgick till 65,8 MW under december medan motsvarande siffra för 2019 var 78,7 MW. Det medför en resultatförsämring på ca 5 Mkr jämfört med 2019.

Det varma året och de välfyllda vattenmagasinen har även inneburit låga elpriser vilket gjort att elproduktionen har fått stå tillbaka till förmån för värmeproduktionen. Elintäkterna är ca 4,5 Mkr lägre än förra året. Vi producerade 24,8 GWh el 2020 jämfört med 40,7 GWh 2019.

Värme- och elproduktionen med avfallsbränsle uppgår till 249,7 GWh och motsvarar 62 % av den totala produktionen. 2019 var motsvarande siffror 261,9

och 55,3 %. Det innebär att trots den lägre försäljningsintäkten så minskar även produktionskostnaderna vilket gör att resultatet inte påverkas fullt ut av det varmare vädret. En ersättning för skadan på rökgaskondenseringen i pannan 6 på 8,8 Mkr har erhållits från försäkringsbolaget. Den skadade rökgaskondenseringen har skrivits av med 3 Mkr och därmed påverkar ersättningen resultatet med 5,8 Mkr för år 2020. Även för branden i Idkerberget, där pannan brann upp, har en ersättning på 1,4 Mkr erhållits under året. Pannan har nu ersatts med en ny.

En direktavskrivning av rökgaskondenseringen vid vår rökgasanläggning i Kvarnsvedens Pappersbruk påverkar resultatet negativt med 2,1 Mkr.

Prisjustering på avfallsbränsle på 80 kr/ton har gjorts för att täcka kostnaderna för utsläppsätter och började gälla från 1 januari. Skatten som infördes på avfallsbränslet från den 1 april debiteras avfallslämnarna med 75 kr/ton. Under året har utsläppsätter köpts in för 6,5 Mkr.

Driften av fjärrvärmesystemet präglas av hög tillgänglighet. Vi har under året fortsatt med reparationer på nät och kammare. Under årets inledning har flygtermografering genomförts och ett antal läckor lagats i Faluns och Borlänges nät, vilket har medfört att vattenförlusterna i systemet minskat. Fjärrkyla är åter en del i affärsområde fjärrvärmes ansvar. Ett projekt är initierat för att främst förse kunder med kyla i området som omfattar Trafikverket, Dalarna Science Park och

Kupolen. Kylleveranser till första kunden, Dalarna Science Park, beräknas starta under april, 2021.

Elnät

Nettoomsättningen uppgick till 118,2 Mkr (162,4) och resultat efter finansnetto uppgick till 29,9 Mkr (77,8). Differens mot ursprunglig budget beror bland annat på att anslutningsavgiften för vindkraftsparken på Orrberget var planerad att periodiseras, vilket inte blev fallet varvid prognosen sänktes med 2 Mkr. Senare under året sänktes prognosen ned till 33,6 Mkr vilket beror på ett mildt år och påverkan från coronapandemin.

Transiteringen av el blev 417 GWh vilket är en minskning med 4,4% jämfört med 2019, främsta anledningen till det är att det var ett mildt år och coronapandemin som påverkat hela samhället. Transiteringsintäkterna var under året 110,1 Mkr vilket var ca 2 Mkr lägre jämfört med fjolåret. Tas intäkterna med från inmatning från produktionsanläggningar är transiteringsintäkterna 113,9 Mkr vilket är 1,4 Mkr högre jämfört

med fjolåret. För 2020 gjordes en prishöjning med i snitt 0,6 % vid årsskiftet. Totalt uppgår antalet elnätstkunder till 29 750 vilket är en ökning med cirka 50 stycken under året. Intäkterna från nyanlutningar är 3,4 Mkr, vilket är 1,0 Mkr lägre jämfört med 2019. Intäkterna från tillfälliga elleveranser (byggström) är 0,9 Mkr vilket är lägre jämfört med fjolåret, här kan man se en tydlig corona-påverkan då många evenemang har ställts in.

Verksamheten har genomförts i stort enligt framtagna planer. Personalkostnaderna var 0,9 Mkr lägre jämfört med 2019, pga en vakans i väntan på rekrytering. Under året har två personer slutat och två nyrekryteringar har gjorts.

Nätförlusterna för 2020 var 16,2 GWh, med en kostnad av 6,4 Mkr, vilket är högre jämfört med föregående år. Anledningen är att vindkraftsparken på Orrberget är inkopplad på nätet. Kostnaden för överliggande nät är 17,7 Mkr vilket är 1,6 Mkr lägre jämfört med 2019 och det beror på

något lägre kostnader för överuttag i regionnätet och att anslutningspunkten mot VB Elnät har kopplats bort, även detta ett resultat av projekt Orrberget. Den kostnadspost som har ökat mest är avskrivningar som är 22,5 Mkr vilket är 4,1 Mkr högre jämfört med föregående år. Det har varit några engångsposter för rasering av gamla luftledningarna som blev högre jämfört med budget.

Det är en fortsatt hög leveranssäkerhet i elnätet. Under året har det varit några större störningar och medelavbrottstiden för driftstörningar i eget nät var 25 min, vilket är något lägre jämfört med fjolåret. Den vanligaste felorsaken även detta år är grävskador och för att möta det deltar Borlänge Energi i ett nationellt projekt (Grävallvar) som har som mål att minska antalet grävskador. Utfallet för drift och underhållskostnaderna är totalt 6,0 Mkr vilket är enligt budget.

Elnäts investeringar, inklusive pågående arbeten, uppgick till 43,9 Mkr. I femårsplanen låg investeringsbudgeten på 46,7 Mkr vilket

Under ett pandemiår får man ta nya grepp och ett av dem var att våra studiebesök fick göras på nytt sätt. Niondeklassarna i Borlänge fick under året besöka Bäckelund genom VR-glasögon, laboratoredelen kunde liksom tidigare år utföras på 2047 Science center.



inte har uppnåtts helt. Årets största projekt har varit måtarbytesprojektet som startat under 2020 och det kommer pågå ytterligare drygt tre år. Reinvesteringsverksamheten har fokuserat på förnyelse av nätstationer, kablar och kabelskåp inne i Borlänge. Vi har även fortsatt med ett nytt vädersäkringsprojekt på landsbygden, dvs ersätta oisolerad luftledning med markkabel. Det har påbörjats i Morberget under året och kommer att slutföras under 2021.

Elhandel

Nettoomsättningen uppgick till 116,5 Mkr (127,5) med en försäljning av 278,4 GWh (289,0) inklusive nätförluster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4,1 Mkr (9,1).

Elhandeln gör ett sämre resultat 2020 jämfört med 2019. Framförallt beror det på mildare vintermånader, men en viss förbrukningsminskning anar vi också i spåren av coronapandemin. Kundstocken krymper något, med cirka 200 kunder netto, men vi är fortfarande en stark och trygg aktör på marknaden med drygt 28 000 elhandelskunder.

Spotpriset blev 22,1 öre/kWh

(SE3) vilket är mycket lågt. En stark hydrologisk situation, hög vindkraftsproduktion och lite lägre förbrukning som en följd av både mildare väder och coronapandemin, är förklaringar. De mycket låga priserna under sommaren gjorde att vi bedömde det strategiskt riktigt att sänka Borlängepriset under hösten. Sänkningen föranledde en neddragning av årsprognosen, men utfallet försämrades sedan ytterligare genom framförallt en hög profilkostnad i november.

Under året introducerades Lokalproducerat som ett tilläggsavtal till våra vanliga avtalsformer. Med Lokalproducerat kan kunden erhålla el producerad i någon av våra delägda kraftstationer i Dalälven eller våra helägda i Grängshammarån. Vi erbjuder även tilläggsavtalet Solbanken, där kunder med egen överproduktion under sommaren kan spara ersättningen till vintern. Tjänsten har varit väldigt populär och de flesta av våra mikroproducenter väljer tjänsten.

Elproduktion

Nettoomsättningen uppgick till 26,7 Mkr (40,9) och resultat efter finansnetto till 26,5 Mkr (28,4).

Nettoomsättningen inklusive den finansiella avräkningen uppgick till 33,8 Mkr (37,2).

Under 2020 ökade Borlänge Energi sitt ägande i Dala Vind AB. Från 11,6 % till 17,2 %. Detta som en del i strategin att öka vårt innehav av förnyelsebar elproduktion. I tillägg till det så pågår byggnationen av vindparken i Riskebo i vilken vi, tillsammans med Falu Energi & Vatten och Dala Energi, äger ett vindkraftverk. Borlänge Energis del av produktionen i BUKAB uppgick till 90,0 GWh vilket är något över normalåret och 5,4 GWh mer än 2019. I synnerhet har produktionen varit hög i början och slutet av året. Det rörliga priset har varit lågt under året, men tidigare gjorda prissäkringar håller uppe resultatet. Fastighetsskatten sänktes också, enligt den antagna nedtrappningsplanen till slutnivån 0,5 %, vilket ger lägre kostnader. Trots en ganska stor minskning av omsättningen, minskar resultatet med endast 1,5 Mkr, tack vare minskade kostnader jämfört med tidigare år.

För de små kraftverken gav höga tillrinningar i början och slutet av

året en relativt god produktion på årsbasis. Priserna har dock långa stunder varit mycket låga. Produktionen 2020 uppgick till 7,2 GWh vilket är ca 0,5 GWh högre än ett normalår och 1 GWh mer än 2019. Resultatet uppgår till -0,9 Mkr vilket är 0,4 Mkr lägre än 2019. Ett år med mycket låga priser vägs inte upp av relativt god produktion. Minskade kostnader, jämfört med föregående år, gör att resultatutvecklingen ändå inte försämras helt i takt med den låga prisnivån.

Vatten och Avlopp

Nettoomsättningen uppgick till 89,4 Mkr (84,6) och resultatet efter finansnetto till 0,0 Mkr (0,0).

Arbetet med att revidera kommunens VA-plan pågick under 2019 och har varit på samråd under årets första månader 2020. Syftet med VA-planen är att ge en heltäckande och långsiktig planering för hur VA-försörjningen ska lösas på olika håll i kommunen. Arbetet bedrivs i nära samarbete mellan plan- och markkontoret, miljökontoret och Borlänge Energi. Likaså har enheten under 2019-2020 haft ett pågående arbete med att ta fram en ny dag-

vattenstrategi för Borlänge tillsammans med kommunens olika enheter.

Överlag har det inom samhället blivit ett allt större fokus på säkerhetsfrågor, skydd mot sabotage, intrång i IT-system, beredskap, övningar mm. VA-verksamheten har, framförallt i samverkan med Falu Energi och Vatten, vad gäller vattenproduktion/distribution påbörjat ett arbete kring säkerhetsfrågor, skalskydd, beredskap och planering inför klimatförändringarna.

En stor utmaning vi ser nu och framöver är rekryteringen av personal, främst VA-ingenjörer och mätningingenjörer. Vi har i dagsläget ett underskott och svårt att locka sökanden, då det är hård konkurrens mellan arbetsgivare vid den här typen av tjänster.

Planering och projektering arbetar med uppströmsfrågor vilket är en tydlig målsättning från både centrala och lokala tillsynsmyndigheter. Uppströmsfrågorna är i nuläget kraftigt nedprioriterat men behöver prioriteras upp och återgå till ett mer strukturerat och planerat arbete.

Ledningsnätet har varit förskonade från driftstörningar/läckor av stor samhällstörande karaktär under hela året, vilket inneburit att planerade insatser för drift och underhåll kunnat utföras enligt plan. Här har rörteknik påbörjat ett mycket intressant arbete med implementering av ny teknik som tex "lyssnande vattenmätare" inom området förebyggande läcksökning.

När det gäller vårt största projekt, VA-utbyggnad till Lennheden, har vi vid årsskiftet 2020/2021 påbörjat grävarbetena på Lennheden Norra. Enbart denna etapp beräknas ta ett år att genomföra. För fastigheterna på södra sidan av Lennheden är ledningsrättsförrättningen, pga. de nationella Coronarestriktioner som Folkhälsomyndigheten utfärdat, fortfarande uppskjuten på obestämd tid.

I den planerade utbyggnaden i området Pusselbo-Repbäcken-Båtstad färdigställs projekteringen inom kort. Projektet ligger dock för utbyggnad tidigast 2023-2024 enligt gällande VA-plan.

I Projekt Hagavägen etapp två har VA slutförts och för projekt Falu-

FLERÅRSJÄMFÖRELSE KONCERNEN

AB Borlänge Energi koncernens utveckling i sammandrag. För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Koncernen	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning* (kkr)	755 617	867 996	887 692	838 558	809 298
Resultat efter finansiella poster (kkr)	94 860	161 802	111 295	70 784	99 450
Balansomslutning (kkr)	2 264 212	2 199 545	2 101 471	1 929 715	1 896 174
Soliditet %	49	50	48	49	49
Avkastning på totalt kapital %	5	8	6	7	6
Avkastning på eget kapital %	8	15	11	7	11
Antal årsarbetare	275	272	259	250	243

* Fr.o.m. 2019 redovisas inte längre energiskatten som en del i nettoomsättningen. Denna förändring av rubricering innebär ingen påverkan på övriga nyckeltal.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE MODERBOLAGET

AB Borlänge Energis utveckling i sammandrag. För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Moderbolaget	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning* (kkr)	681 066	741 993	691 337	727 813	703 613
Resultat efter finansiella poster (kkr)	64 977	84 001	75 517	37 963	69 933
Balansomslutning (kkr)	1 935 881	1 911 987	1 805 871	1 632 376	1 686 389
Soliditet %	41	42	43	44	44
Avkastning på totalt kapital %	4	5	5	6	5
Avkastning på eget kapital %	8	10	10	5	9
Antal årsarbetare	250	247	234	226	221

* Fr.o.m. 2019 redovisas inte längre energiskatten som en del i nettoomsättningen. Denna förändring av rubricering innebär ingen påverkan på övriga nyckeltal.

vägen etapp två är grävarbetena mer komplicerade än beräknat och därför något försenade. Båda projekten är VA-reinvesteringar samordnade med affärsområde Stadsmiljö och nya etapper upphandlas nu för byggnation under 2021.

Under 2019 beslutade Lantmäteriet om ledningsrätt för planerade VA-överföringsledningar mellan Uvberget-Storsten-Dalsjö som efter 10-års överprövning slutligen vann laga kraft. Under hösten 2020 har arbetet fortsatt med detaljprojektering och framtagande av förfrågningsunderlag.

Avloppsreningen i Borlänge och Idkerbergets reningsverk har fungerat bra. Trots att belastningen på biosteget minskat även denna sommar (vilket innebär att processen blir känsligare för flödesförändringar som framförallt uppstår vid regntillfällen) har inga begränsningsvärden överskridits.

Vattenproduktionen har i stort sett gått bra under året. Borlänge kommun planerar att genomföra en sanering av den gamla "kemtältstomten" vid Tjärna vattenverk vilket kan medföra att provpumpningen vid Båtsta som pågått under året behöver pausas.

Stadsmiljö

Nettoomsättningen uppgick till 68,2 Mkr (76,1) och resultat efter finansnetto till 0,0 Mkr (0,0).

Affärsområdet sköts på uppdrag av kommunen och har under 2020 fortsatt att genomföra kommunens investeringar och exploateringar i gator och parker.

Under året har vi fokuserat på att utveckla koncernnyttan vad gäller yttre skötsel. Det innebär bland annat att vi arbetat med införandet av tidsskrivning samt en ny modell för ekonomisk uppföljning. Utöver det har skötselmetoder och val av utförande setts över.

Ett kontinuerligt arbete pågår för att höja trafiksäkerheten i Borlänge, allt för att främja en attraktiv stad för de oskyddade trafikanterna. Det största stadsmiljöprojekt som pågått under året är ombyggnaden av Hagavägen. Det är en viktig länk genom staden och målet är att förbättra för fotgängare och cyklister. Under 2019 startade arbetet och vi har nu avslutat tre av fyra etapper. Ny gång- och cykelväg har byggts längs Korsgårdsvägen och vid Faluvägen pågår byggnation av detsamma, där etapp två på-

börjats under året och kommer färdigställas under kommande år.

Även på andra platser har arbetet pågått för att höja trafiksäkerheten, bland annat genom uppsättning av cykelgrindar, hastighetsreducerande åtgärder samt säkra passager vid gång- och cykelvägar, exempelvis korsningen gamla Tunavägen/Lustbergsvägen.

Busshållsplatser vid Siljansvägen har byggts om för att förbättra tillgängligheten och med ett nybyggt bullerskyddsplank längs Kvarnsvedsvägen har ett arbete gjorts för att minska buller.

I stadsdelen Tjärna Ängar ligger Paradisparken och där fortsätter byggnationerna och utvecklingen. Under 2020 har det skapats ett konststråk, ett insektsparadis och färdigställd odlingslotter.

Liksom tidigare år har sommarblomsutsmyckningarna fått positiv uppmärksamhet av många Borlängebor.

Stadsnät

Nettoomsättningen uppgick till 53,8 Mkr (55,0) och resultatet efter finansnetto till 13,2 Mkr (16,6).

Utbyggnad av det passiva nätet och uppgradering av det akti-

va nätet pågår löpande som tidigare år. Trots pandemin som härjat under vår normala byggperiod (april-november) så har vi byggt till 618 villor varav 450 är anslutna med tjänst i områdena Domnarvet Norra, sträckan Torsång Dalvik, Hyttingsheden och Stickspåret. Vi har stor efterfrågan från operatörer, tjänsteleverantörer och företag och under året har 144 nya efteranslutningar gjorts i redan utbyggda områden. Driftsäkerheten är hög i stadsnätet (99,999%) och vi fortsätter utveckla automatiska processer i vårt provisioneringssystem.

Stadsnätverksamheterna har vuxit och förändrats genom åren. Detta medför att nya utvecklingsbehov har identifierats. Ett sådant är att gemensamt gå ihop i en långsiktig, hållbar och lönsam affär genom ett samarbete med Falu Energi & Vatten, Dala Energi, Malungs Elnät och Hedemora Energi gällande kommunikationsoperatörsverksamheten. Resultatet heter Kurbit AB som är ett gemensamt bolag för de fem intressenterna.

Vi har under 2020 lagt mycket tid på arbetet med Kurbit AB, med allt från avtal till att få teknik och processer att fungera. Det har även inneburit migrering av Malungs Fibernät AB:s kunder till "vårt" nät och förberedelser för migrering av Dala Energis kunder.

I det passiva nätet är det ett ständigt pågående arbetet med flytt av kablar och kanalisation pga ombyggnader och nyetableringar samt att dokumentera i våra system. Även här har Kurbit påverkat vårt arbete med förbindelser och dokumentation inför uppstarten. Det pågår också ett arbete med PTS Driftsäkerhetskrav. Syftet med bestämmelsen är att bidra till effektiva elektroniska kommunikationer samt att skapa en grundläggande driftsäkerhetsnivå för dessa. Med driftsäkerhet

avses främst upprätthållande av funktion och tillgänglighet, men även uthållighet vid extraordinära händelser.

Under året har fibergruppen utökats med två medarbetare.

Hushållsavfall

Nettoomsättningen uppgick till 48,4 Mkr (47,0) och resultatet efter finansnetto till 0,0 Mkr (0,3). Pandemin har haft relativt stor inverkan på det ekonomiska utfallet. Några av de största påverkansfaktorerna är att marknaden för försäljning av wellpapp och skrot gick ner kraftigt. Wellpappen hade en prisrörelse från intäkt 700 kr/ton till en kostnad på 250 kr/ton. Skrotpriserna gick ner rejält under sommaren, men återhämtade sig under hösten.

En kraftig byggboom har inneburit att kostnaderna för behandling av avfall som lämnats till Fågelmyra återvinningscentral ökat kraftigt. Det som utmärker sig extra mycket är att mängden returträ ökat från 2 634 ton 2019 till 3 678 ton 2020. Alla avfalls slag vid återvinningscentralen har ökat, så kostnaderna för driften av återvinningscentralen har ökat med 1 432 kkr.

En stor händelse under året, även på den nationella arenan har varit uppstarten av Dala Återbyggdepå. Byggdepåns syfte är att hantera alla byggmaterial som kan återanvändas samt sälja dessa till nya byggprojekt. Huvudman för depån är Borlänge Kommun och de kommunala bolagen, tillsammans med Dalarnas försäkringsbolag, är finansiärer av depån. Vi skapar cirkulär ekonomi för byggmaterial där kostnader för återvinning blir nollkostnader. Projektet sätter Borlänge på kartan som inspiratör för många andra kommuner då projektet lever upp till förväntningarna.

Avfallstaxan höjdes med 6,2 % 1 mars p.g.a. förbränningskatt och höjda priser för utsläppsrätter. Ett stort projekt under hö-

sten har varit att börja digitalisera avfallsinsamlingen. Det nya systemet möjliggör att vi helt kan sluta med en relativt omfattande pappershantering och höja vår kvalitet vid insamlingen. Vi har också skapat oss goda möjligheter att jobba med ruttplanering för att optimera insamlingen av avfall för att på det sättet minska vår bränsleanvändning.

Mat och restavfallsmängderna har vid insamling av sopbilar för tredje året i rad minskat i vikt med 3,17 % eller närmare ett ton om dagen, trots en befolkningsökning i kommunen. Om det är en pandemieffekt eller om det är en förändring i samhället är för tidigt att dra slutsatser kring.

Regeringen tog den 22 december beslut om att upphäva producentansvaret för insamling och återvinning av tidningspapper och flytta ansvaret till kommunerna från och med 1 januari 2022. Även ny lagstiftning för spårbarhet kring farligt avfall har börjat gälla sen 1 november 2020. Det nya systemet innebär att vi får ökade kostnader för bland annat administration för farligt avfall då varje sändning ska rapporteras direkt till Naturvårdsverket.

Avfall har genomfört ett stort projekt där vi inventerat alla soprum med syfte att öka återvinningen genom att erbjuda förpackningsinsamling samt ett fokus på en förbättrad arbetsmiljö. Projektet har omfattat alla bostadsrättsföreningar och vi har vid behov erbjudit förbättrad källsortering.

Sammanfattningsvis kan tilläggas att året har varit turbulent med flera lagmässiga förändringar, en orolig marknad ihop med en rejäl byggboom gjort det utmanande för att få ihop verksamhetens ekonomi.

Fågelmyra avfallsanläggning

Nettoomsättningen uppgick till 36,0 Mkr (30,2) och resultatet efter finansnetto till -1,1 Mkr



De välskötta vår- och sommarplanteringarna i centrum är uppskattade inslag i centrala Borlänge.

(6,0) Den största resultatkillnaden under året beror på skattemässiga orsaker där bokföring av lager av slaggaska och bränsle har korrigerats. Det är en justering som påverkar resultatet i år eftersom vi tidigare reglerat mängder på ett annat sätt, men inget som påverkar resultatet långsiktigt.

Deponin har några år kvar med nuvarande tillstånd så under 2020 har anläggningen arbetet med underlag för ett nytt tillstånd för verksamheten. Undersökningar av lakvatten samt alla andra miljöanalyser har varit omfattande vilket innebär att anläggningen i början av 2021 kommer att söka nytt tillstånd. Det nya tillståndet har som syfte att förlänga deponins livslängd samt öppna för ökad återvinning och återanvändning.

Efter tre års drift av förbehandlingsanläggningen för matavfall där leverantören inte klarat våra funktionskrav på anläggningen har en ekonomisk överenskommelse slutits. Anläggningen har också haft återkommande driftproblem vilket skapat ökade kostnader.

I slutet av året fick GASUM beviljat klimatklivet om ca 155 Mkr för att bygga en av Sveriges största biogasanläggningar i Borlänge. Anläggningen är planerad att stå i tomtgräns till Fågelmyra vilket är mycket positivt för båda verksamheterna.

En ny deponigasanläggning har tagits i drift som ersätter den gamla anläggningen som varit i drift sedan 1997. En ny anläggning var nödvändig för att klara kraven i tillståndet där vi ska samla in och förbränna deponigasen. Deponigasen räcker inte längre till för att driva två pannor, så under året har vi fått köpa in HVO för att kunna värma anläggningen vid förbehandlingen.

Under 2020 färdigställdes också ombyggnationen av Fågelmyra och i början av 2021 flyttar renhållningen med alla sopbilar till Fågelmyra. Byggnaden har utökats med tre kontorsplatser och omklädnings-

rum dessutom har komposteringshallen byggts om till sopbilsgarage. I samband med ombyggnationen har också parkeringar och belysning samt en gångväg anlagts. Det är bra för verksamheten då sopbilarna kommer inomhus samt att trångboddheten vid Nygårdsvägen minskar.

Energitjänster

Nettoomsättningen uppgick till 10,1 Mkr (7,5) och resultat efter finansnetto till 0,3 Mkr (0,0).

Under 2020 har energitjänster påverkats rejält av pågående pandemi, vilket har medfört ändrade arbetssätt. Många av de tjänster och produkter vi erbjuder kräver kundkontakt vilket försvårat vår verksamhetsutövning betydligt. Med nya rutiner och tydlig kommunikation till våra kunder har vi ändå kunnat upprätthålla verksamheten och också förbättrat resultatet.

Vi har under året kunnat börja installera fjärrvärmecentraler i egen regi till villakunder genom att vi anställt en VVS-montör. Efterfrågan på byte av fjärrvärmecentraler är bra och vi ser en stadig ökning under kommande år. Efterfrågan på energideklarationer är fortsatt god.

Två områden som ökar rejält är försäljning av solceller och laddboxar. Vi förutspår även att marknaden för solceller och laddboxar kommer att öka markant de närmaste åren. I och med det har vi bland annat skapat nya tjänster, såsom serviceavtal för laddboxar.

Under kommande år står vi inför ett arbete att utveckla vår portfölj för att möta marknadens ökade efterfrågan av tilläggstjänster till vårt nuvarande utbud.

Investeringar

Nettoinvesteringarna i koncernen under räkenskapsåret har uppgått till 262,5 Mkr (153,3) inklusive pågående arbete.

Nettoinvesteringarna i moderbolaget under räkenskapsåret har uppgått till 178,1 Mkr (189) inklusive

pågående arbete.

Försäljning

Koncernen

Koncernens nettoomsättning exklusive elskatt och elimineringsuppgick under räkenskapsåret till 756 Mkr (868). Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 94,9 Mkr (161,8).

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret till 681 Mkr (742). Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 65 Mkr (84).

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser och risker

Företaget är för sitt resultat i stor utsträckning beroende av det klimat som råder under ett år, dels med avseende på försäljningsvolymerna för främst elhandel och elproduktion samt fjärrvärme, dels beroende på hur produktion av värme och el har skett.

För fjärrvärmeproduktionen är starkt påverkande faktorer vilka anläggningar som varit i drift, då det är stora skillnader i framför allt kostnader för insatsenergi mellan olika typer av anläggningar. Genom att en stor del av värmeproduktionen sker via tillvaratagande av restvärme från industrierna, kan företaget inte alltid styra över vilka produktionsanläggningar som ska vara i drift.

Vad gäller elproduktion, så har vi avfallsbaserad kraftvärme, delägande i stora vattenkraftverk samt egna mindre kraftverk. Produktionsvolymerna för vattenkraftverken är beroende av nederbörden och kan variera så mycket som 30-40 % mellan två år, medan kraftvärmens däremot är beroende av hur mycket fjärrvärme som produceras genom förbränning av avfall. Även det ekonomiska utfallet för elproduktion uppvisar stora variationer, då det helt beror av marknadens elpriser och huruvida produktionen är prissäkrad eller inte.



Malin och Linnea tillhör säljdelningen som är stöd till alla affärsområden kring försäljning och kundkontakter.

För elhandeln, dvs vår försäljning av el till slutkund, är beroendet på samma sätt som för produktionen kopplat till nederbörd och marknadens prissättning. Att göra prissäkringar vid rätt tillfällen är en viktig faktor inom såväl elproduktion som elhandel.

Elnät och stadsnät är inte klimatberoende på samma sätt som elhandel/-produktion och fjärrvärme. Dessa verksamheter har därför ett mera stabilt resultat än de klimatberoende. Elnät har dock ett visst klimatberoende, eftersom en del av transiteringen avser uppvärmning med el.

Vatten och avlopp samt avfallsinsamling ska i princip bedrivas till självkostnad och har därför helt andra förutsättningar resultatmässigt. Detsamma kan sägas gälla Stadsmiljö (skattefinansierad verksamhet), men här kan resultatet ändå variera kraftigt beroende på

exempelvis behovet av snöröjning, vilket varierar från år till år.

Det mesta av verksamheten är reglerad och påverkas till stor del av diverse myndighetsbeslut.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Borlänge befinner sig i ett expansivt skede, vilket innebär att det planeras för nya stadsdelar och bostäder. Det medför att företaget behöver investera i nya anläggningar och därmed får nya kunder och ökad försäljning.

Företagets förväntade framtida utveckling kan sägas återspeglas i utfall av resultat i de resultat- och investeringsplaner (Affärsplaner) som upprättas årligen. Där listas de större investeringar som har identifierats för den kommande perioden. Den på detta vis förväntade resultatutvecklingen för perioden

ligger, rensat för engångsintäkter, på jämförbar nivå med resultatet för 2019.

Av företagets ägardirektiv framgår att det är den nivå som företaget förväntas hålla. Några faktorer som kan ha stark påverkan på vad resultatet blir, är vilka investeringsmöjligheterna blir med hänsyn till borgensramar, räntor, utveckling av priser till kund m.m. Stora investeringar innebär alltid en form av risk, men ger även möjligheter, exempelvis att bibehålla ett bra pris eller att ansluta nya kunder.

Andra starkt påverkande faktorer för framtida resultat är prisutvecklingen på marknaden och därmed företagets konkurrenskraft, vilket främst gäller elmarknaden. Vidare kan förändringar i skattesystem och lagar inverka på den framtida utvecklingen.

Användande av finansiella instrument

Företaget utnyttjar derivatinstrument för att hantera ränterisken som uppstår vid upptagande av lån till rörlig ränta. För dessa transaktioner tillämpas normalt säkringsredovisning. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Även företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna dokumenteras.

Avtal om en så kallad ränteswap skyddar koncernen mot ränteförändringar. Genom säkringen erhåller bolaget en fast ränta och det är denna ränta som redovisas i resultaträkningen i posten räntekostnader och liknande resultatposter. De transaktioner som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet. Ränteinstrument redovisas i posten räntekostnader och liknande resultatposter.

Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen, utom i de fall säkringsrelationen fortlever i enlighet med bolagets dokumenterade strategi för riskhantering.

För att uppnå en effektiv och flexibel hantering av ränterisken i bolagets skuldportfölj används fi-

nansiella derivatinstrument. Hanteringen sker i enlighet med de riktlinjer och ramar som är fastställda i bolagets finanspolicy. Borgen finns från Borlänge kommun. Räntebindning och kapitalbindning frikopplas från de enskilda lånen. Detta ger bolaget möjligheter att när som helst, förändra räntebindningstiden och bättre möta förändringar på räntemarknaden. För att säkerställa kapitalförsörjningen eftersträvas långa kreditavtal med bolagets långgivare.

Den totala lånestocken uppgår till 550 Mkr (550). För att uppnå en rimlig och väl avvägd ränterisk (genomsnittlig räntebindningstid) i skuldportföljen används ränteswappar och även några fasträntelån. Utestående ränteswappar uppgår till 300 Mkr (300). Per bokslutsdagen finns ett undervärde på 9,6 Mkr (10,0).

Undervärdet/övervärdet representerar den kostnad/intäkt som skulle uppstå om man avslutar avtalen i förtid. Analogt skulle motsvarande undervärde (så kallad ränteskillnadsersättning) uppstå om man i stället valt att använda långa räntebindningar på bolagets lån. Om respektive ränteswapavtal kvarstår till och med sitt slutförfalldatum så kommer undervärdet/övervärdet att löpande elimineras.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för den totala skuldportföljen uppgår vid årsskiftet till 2,4 år (2,7) och den genomsnittliga effektiva räntan uppgår till 1,2 % (1,2).

Andra icke-finansiella upplysningar

Företagets huvudprocesser inom HR Kompetensförsörjning, Lön & avtal och Arbetsmiljö bedrivs företagsövergripande genom planering, utveckling och uppföljning. Vid samtliga processer ligger värdeorden, Engagemang och Respekt, till grund för att skapa en trivsam, trygg och utvecklande arbetsplats som genomsyras av icke-diskriminering, jämställdhet och mångfald.

Genom målsamtal, där individuella mål och utvecklingsplaner sätts och följs upp, uppmuntras medarbetarna till egna initiativ och engagemang. Arbetsmodellen bidrar till goda arbetsinsatser och kontinuerlig utveckling av verksamheten. I företagets affärsplan finns ett antal företagsövergripande mål. De företagsövergripande målen omfattar områden som kvalitet, hållbarhet, arbetsmiljö, ekonomi och samhällsansvar. Målen i affärsplanen bryts ner till affärsplaner för våra affärsområden samt vidare ner till målstyrningsplaner på enhetsnivå.

Företaget är sedan januari 2001 miljöcertifierade och sedan augusti 2002 kvalitetscertifierade. Vi har ett ledningssystem för miljö och kvalitet som uppfyller kraven enligt ISO standarderna 14001:2015 och 9001:2015. Certifieringen innefattar alla våra verksamheter. Tack vare vår bredd är vi en aktör som kraftfullt arbetar för omställningen till ett hållbart samhälle. Vi verkar för en cirkulär ekonomi där inga nya resurser behöver tas i anspråk. Det ska vara tryggt och enkelt att bo i Borlänge, samtidigt som våra kunder ska känna att vår verksamhet är hållbar och prisvärd.

Hållbarhetsredovisning

Borlänge Energi upprättar en hållbarhetsredovisning, denna finns att läsa på www.borlange-energi.se

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Moderbolaget i koncernen bedriver sex tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Tillstånden avser anläggningar för produktion av el och värme samt behandling av avfall och avlopp. Dessa verksamheter påverkar miljön genom emissioner till luft och vatten. Den tillståndspliktiga verksamheten selsätter cirka 50 personer i företaget och motsvarar cirka 30 % av koncernens omsättning.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	57 085 274
Årets resultat	964 761
	58 050 035

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägare utdelas*	35 000 000
i ny räkning överförs	23 050 035
	58 050 035

* 159,09 kronor per aktie

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL KONCERNEN

	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	22 000	1 074 931	1 096 931
Utdelning		-39 299	-39 299
Erhållna aktieägartillskott		11 000	11 000
Årets resultat		49 763	49 763
Belopp vid årets utgång	22 000	1 096 395	1 118 395

FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL MODERBOLAGET

	Aktiekapital	Bundna reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	22 000	4 400	85 384	111 784
Utdelning			-39 299	-39 299
Erhållna aktieägartillskott			11 000	11 000
Årets resultat			965	965
Belopp vid årets utgång	22 000	4 400	58 050	84 450

RESULTATRÄKNING

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2020	2019	2020	2019
Rörelsens intäkter m m					
Nettoomsättning	2	755 617	867 996	681 066	741 993
Aktiverat arbete för egen räkning		10 596	14 265	7 342	10 156
Övriga rörelseintäkter		88 794	44 899	83 372	37 828
Summa intäkter m m		855 007	927 160	771 780	789 977
Rörelsens kostnader					
Kostnader för inköp av produkter och tjänster		-311 108	-332 072	-290 111	-307 601
Övriga externa kostnader	3,4	-128 802	-135 545	-138 866	-139 430
Personalkostnader	5	-182 448	-175 849	-165 675	-158 134
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-127 739	-114 950	-105 243	-96 526
Övriga rörelsekostnader		-3 597	-211	-3 598	-730
Summa rörelsens kostnader		-753 693	-758 627	-703 493	-702 421
Rörelseresultat		101 314	168 533	68 287	87 556
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-1 932	368	-1 932	368
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	0	91	0	91
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	7	3 265	3 617	6 408	6 780
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-7 786	-10 807	-7 786	-10 794
		-6 453	-6 731	-3 310	-3 555
Resultat efter finansiella poster	28	94 861	161 802	64 977	84 001
Bokslutsdispositioner	9	-31 700	-40 000	-63 309	-76 023
Skatt på årets resultat	10	-13 397	-25 261	-703	-1 708
Årets resultat		49 763	96 541	965	6 270

BALANSRÄKNING

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	49	0	46	0
		49	0	46	0
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	12	146 833	154 408	146 833	154 408
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	1 516 120	1 410 093	1 078 321	1 021 415
Inventarier, verktyg och installationer	14	35 536	37 264	35 488	37 233
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	131 062	136 582	115 404	93 208
		1 829 551	1 738 347	1 376 046	1 306 264
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i dotterbolag	31			1 000	1 000
Fordringar hos dotterbolag	32			124 786	124 786
Andelar i intresseföretag	16, 17	500	500	500	500
Fordringar hos intresseföretag	18	132 280	135 780	132 280	135 780
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	45 244	40 631	45 244	40 631
Fordringar Borlänge Kommun	20	339	339	339	339
Uppskjuten skattefordran	23			203	316
		178 363		304 352	303 352
Summa anläggningstillgångar		2 007 963		1 680 444	1 609 616
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		13 383	11 516	13 383	11 516
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		135 359	167 513	134 245	165 344
Fordringar hos dotterbolag				5 294	24 070
Fordringar hos koncernföretag		30 269	20 199	30 269	20 199
Fordringar hos intresseföretag		2 594	4 060	2 594	4 060
Fordringar Borlänge Kommun		20 044	27 685	20 044	26 810
Aktuella skattefordringar		10 939	8 192	6 860	6 383
Övriga fordringar		17 866	14 873	16 958	14 084
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	25 295	29 411	25 295	29 411
		242 366	271 933	241 559	290 361
Kassa och bank		500	499	495	494
Summa omsättningstillgångar		256 249	283 948	255 437	302 371
Summa tillgångar		2 264 212	2 199 545	1 935 881	1 911 987

BALANSRÄKNING

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	22, 33				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		22 000	22 000	22 000	22 000
Reservfond				4 400	4 400
		22 000	22 000	26 400	26 400
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				57 085	79 114
Årets resultat				965	6 270
Annat eget kapital inklusive årets resultat		1 096 395	1 074 930		
		1 096 395	1 074 930	58 050	85 384
Summa eget kapital		1 118 395	1 096 930	84 450	111 784
Obeskattade reserver	34	0	0	905 000	873 391
Avsättningar					
Avsättningar för uppskjuten skatt	23	255 731	242 957	0	0
Övriga avsättningar	24	31 946	30 815	31 946	30 815
Summa avsättningar		287 677	273 772	31 946	30 815
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	25	550 000	550 000	550 000	550 000
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	5 129	3 197	5 129	3 197
Övriga skulder	26	17 502	16 289	17 503	16 289
Summa långfristiga skulder		572 631	569 486	572 632	569 486
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		43 667	60 582	40 240	53 734
Skulder moderbolag		31 700	40 000	31 700	40 000
Skulder dotterbolag		0	0	55 883	33 345
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		1 188	1 250	1 188	1 250
Skulder koncernföretag		2 529	5 851	2 529	5 851
Skulder Borlänge Kommun		86 808	30 812	129 359	113 701
Övriga skulder		54 087	54 338	17 962	14 614
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	65 530	66 524	62 992	64 016
Summa kortfristiga skulder		285 509	259 357	341 853	326 511
Summa eget kapital och skulder		2 264 212	2 199 545	1 935 881	1 911 987

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2020	2019	2020	2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat efter finansiella poster	28	94 861	161 802	64 977	84 001
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	29	134 507	121 335	112 012	102 913
Betald skatt		-3 369	-1 784	-1 067	-607
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		225 999	281 353	175 922	186 307
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET					
Förändring av varulager och pågående arbete		-1 868	-2 061	-1 867	-2 061
Förändring av kundfordringar		32 154	10 235	31 099	5 126
Förändring av kortfristiga fordringar		11 161	-5 356	29 180	-470
Förändring av leverantörsskulder		-16 915	-17 053	-13 494	-10 923
Förändring av kortfristiga skulder		-3 458	-21 474	2 654	-37 182
Kassaflöde från den löpande verksamheten		247 073	245 644	223 494	140 797
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-49	0	-46	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-221 997	-288 091	-178 079	-189 036
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		561	519	561	519
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-4 613	0	-4 613	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		3 500	2 636	3 500	2 636
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-222 598	-284 936	-178 677	-185 881
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån		214 825	128 359	174 483	195 583
Amortering av lån		-160 000	-100 000	-160 000	-100 000
Utbetald utdelning		-39 299	-16 700	-39 299	-16 700
Lämnat koncernbidrag		-40 000	-39 400	-20 000	-33 800
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-24 474	-27 741	-44 816	45 083
Årets kassaflöde		1	-67 033	1	-1
Likvida medel vid årets början	30	499	67 532	494	495
Likvida medel vid årets slut		500	499	495	494

NOTER gemensamma för moderbolag och koncern

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga för- måner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställt.

I bolaget redovisas tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag i enlighet med inkomstskattelagens bestämmelser. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts. Inkomster och utgifter från uppdrag på löpande räkning resultatredovisas i den takt uppdraget utförs och faktureras, varför det inte förekommer någon balanspost avseende dessa uppdrag.

Anslutningsavgifter vatten och avlopp

Intäkter från försäljning av anslutningstjänster redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden.

Anslutningsavgifterna (anläggningsavgifter) för vatten och avlopp ska täcka avskrivningarna på befintlig och tillkommande investering i ledningsnätet, del av huvudanläggning, administration och räntekostnader för befintlig och nyttillkommande investering i

ledningsnätet. Periodisering av anslutningsavgifterna görs på 40 år, vilket motsvarar ett genomsnitt av den ekonomiska livslängden för vatten och avlopps totala tillgångar. Anslutningsavgiften periodiseras enligt nedanstående:

År 1 – 10% intäktsförs för administrationskostnad, samt 1/40 av återstående 90 %

År 2-40 – 1/40 per år intäktsförs

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheter identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Endast moderbolaget och det helägda dotterbolaget konsolideras i koncernredovisningen.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag
Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden,

justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Ersättningar för markupplåtelse och ledningsrätter som utgör ej tidsbegränsade rättigheter redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs inte av.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas	Antal år
Byggnader och markanläggningar	20 – 50
Vattenledningar	50
Maskiner och tekniska anläggningar	5 – 25
Gatubelysning	20
Mätare och styrutrustning	5 – 10
Inventarier och verktyg	5 – 10
Fordon	3 – 10

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningar på vissa byggnader:

Antal år	
Smide väggar, plåt, yttertak	20
Installationer, el, vs, ventilation etc.	20
Ytskikt och övrigt	10

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nedskrivningar – materiella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument redovisas i enlighet med med kap 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde,

inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Förenklingsregel för planer i de fall en pensionspremie betalas

Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Säkringsredovisning

Bolaget utnyttjar derivatinstrument för att hantera ränterisken som uppstår vid upptagande av lån till rörlig ränta. För dessa transaktioner tillämpas normalt säkringsredovisning. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkring. Bolaget dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Avtal om en så kallad ränteswap skyddar koncernen mot ränteförändringar. Genom säkringen erhåller bolaget en fast ränta och det är denna ränta som redovisas i resultaträkningen i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. De transaktioner som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet. Ränteinstrument redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver i moderbolaget.

Avsättningar

En avsättning ska motsvara den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, 4 kap. 15a § ÅRL. En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Offentliga bidrag relaterade till anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat genomsnittligt eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER RÖRELSEGREN EXKL ENERGISKATT

NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSEGREN

Koncernen	2020	2019
Fjärrvärme	226 907	259 363
Elnät	108 967	152 982
Elhandel	110 141	122 020
Elproduktion	26 518	40 723
Vatten och avlopp	89 433	84 353
Stadsmiljö	65 402	74 110
Stadsnät	52 279	54 301
Avfall	48 407	46 960
Fågelmyra	36 017	30 247
Energitjänster	10 127	7 490
Övrigt	-18 582	-4 553
Summa	755 617	867 996

Moderbolaget	2020	2019
Fjärrvärme	227 498	260 179
Elhandel	116 538	127 543
Elproduktion	26 685	40 863
Vatten och avlopp	89 446	84 589
Stadsmiljö	68 198	76 135
Stadsnät	53 846	55 004
Avfall	48 411	46 960
Fågelmyra	36 017	30 247
Energitjänster	10 128	7 490
Övrigt	4 299	12 982
Summa	681 066	741 992

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER PER RÖRELSEGREN

Koncernen	2020	2019
Fjärrvärme	29 113	32 442
Elnät	29 884	77 801
Elhandel	4 145	9 141
Elproduktion	26 548	28 400
Vatten och avlopp	0	0
Stadsmiljö	0	0
Stadsnät	13 236	16 612
Avfall	-21	260
Fågelmyra	-1 087	5 995
Energitjänster	311	17
Övrigt	-7 269	-8 866
Summa	94 860	161 802

Moderbolaget	2020	2019
Fjärrvärme	29 113	32 442
Elhandel	4 145	9 141
Elproduktion	26 548	28 400
Vatten och avlopp	0	0
Stadsmiljö	0	0
Stadsnät	13 236	16 612
Avfall	-21	260
Fågelmyra	-1 087	5 995
Energitjänster	311	17
Övrigt	-7 268	-8 866
Summa	64 977	84 001

NOT 3 ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KPMG	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag	208	145	150	102
Övriga konsultationer	14	32	14	32
Övriga granskningsuppdrag	302	0	302	0
Summa KPMG	524	177	466	134
Förtroendevalda				
Arvode kommunrevisorer	30	30	20	20



Elhandel har under 2020 introducerat ett tilläggsavtal där man kan välja lokalproducerad el. Med Lokalproducerat kan kunden få el från någon av våra delägda kraftstationer i Dalälven eller våra helägda i Grängshammarån.

NOT 4 LEASING, LEASTAGAREN

Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6 729 Tkr.
Koncernen har inga icke-uppsägningsbara leasingavtal.

Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6 486 Tkr.
Moderbolaget har inga icke-uppsägningsbara leasingavtal.

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Medelantalet anställda				
Kvinnor	79	73	77	72
Män	196	199	173	175
Totalt	275	272	250	247
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	2 637	1 951	2 435	1 773
Övriga anställda	120 015	115 514	108 508	103 743
Summa	122 652	117 465	110 943	105 516
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	361	261	361	261
Pensionskostnader för övriga anställda	12 927	13 005	11 692	11 675
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	41 801	40 261	38 321	36 214
	55 088	53 527	50 374	48 150
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	177 740	170 992	161 317	153 666

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Könsfördelning bland ledande befattningshavare				
Andel kvinnor i styrelsen	30 %	20 %	30 %	20 %
Andel män i styrelsen	70 %	80 %	70 %	80 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	9 %	9 %	9 %	9 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	91 %	91 %	91 %	91 %

Avtal om avgångsvederlag

Under året betalades 1 361 kkr (1 143 kkr) i lön till koncernens VD. Under 2020 har koncernens VD avgått från sitt uppdrag erhållit ett avgångsvederlag om 1 449 tkr, motsvarande 12 månadslöner och pension.

Ny VD tillträdde i november 2020. VD ersätts med 12 månadslöner vid uppsägning från företagens sida. Avgångsvederlaget är tjänstepensionsgrundande avseende ålderspension. Ålderspensionspremie motsvarar 35% av den fasta månadslönen (pensionsgrundande lön).

NOT 6 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen och moderbolaget

	2020	2019
Erhållna utdelningar	0	91
Summa	0	91

NOT 7 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Övriga finansiella ränteintäkter	515	12	486	12
Ränteintäkter dotterbolag	0	0	3 172	3 163
Ränteintäkter intressebolag	2 609	3 470	2 609	3 470
Övriga ränteintäkter	141	135	141	135
Summa	3 265	3 617	6 408	6 780

NOT 8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader lån	-6 626	-7 444	-6 626	-7 444
Övriga räntekostnader	-1	-23	-1	-10
Borgensavgifter kommunen	-1 106	-3 300	-1 106	-3 300
Övriga finansiella kostnader	-53	-40	-53	-40
Summa	-7 786	-10 807	-7 786	-10 794

NOT 9 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2020	2019
Koncernen		
Lämnade koncernbidrag	-31 700	-40 000
Summa	-31 700	-40 000
Moderbolaget		
Skillnad mellan bokförda avskrivn och avskrivn en plan	-39 067	-53 063
Avsättning periodiseringsfond	-918	-3 214
Återföring periodiseringsfond	8 376	254
Lämnade koncernbidrag	-31 700	-40 000
Erhållna koncernbidrag	0	20 000
Summa	-63 309	-76 023

NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt för året	-623	-4 303	-590	-2 023
Uppskjuten skatt	-12 774	-20 957	-113	316
Skatt på årets resultat	-13 397	-25 260	-703	-1 707

Avstämning av effektiv skatt

	Koncernen				Moderbolaget			
	2020		2019		2020		2019	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		63 160		121 802		1 668		7 978
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-13 516	21,40	-26 066	21,40	-357	22,00	-1 707
Ej avdragsgilla kostnader	0,32	-203	0,23	-278	18,71	-312	4,20	-275
Ej skattepliktiga intäkter	-0,62	389	-0,95	1 163	-0,72	12	-0,03	336
Justering avseende skatter för fg år	0,00	0	0,01	-14	0,00	0	0,18	-14
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	0,11	-67	0,05	-65	2,77	-46	0,18	-47
Redovisad effektiv skatt	21,21	-13 397	20,74	-25 260	42,16	-703	26,36	-1 707

NOT 11 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0	0	0
- Inköp	49	0	46	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	49	0	46	0
Utgående redovisat värde	49	0	46	0

NOT 12 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	322 080	321 026	317 830	312 256
- Försäljningar/utrangeringar	-554	-123	-554	0
- Omklassificeringar	2 521	1 177	2 521	999
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	324 047	322 081	319 797	313 255
Ingående avskrivningar	-167 673	-157 652	-163 423	-133 326
- Försäljningar/utrangeringar	554	123	554	0
- Årets avskrivningar	-10 096	-10 143	-10 095	-10 025
Utgående ackumulerade avskrivningar	-177 215	-167 673	-172 964	-143 351
Utgående redovisat värde	146 833	154 408	146 833	169 904
Bokfört värde mark	9 781	9 703	9 781	9 703

NOT 13 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 266 588	2 996 132	2 489 649	2 320 881
- Försäljningar/utrangeringar	-31 692	-941	-31 692	-941
- Omklassificeringar	219 094	271 397	147 505	169 709
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 453 990	3 266 588	2 605 462	2 489 649
Ingående avskrivningar	-1 856 494	-1 759 516	-1 468 234	-1 389 660
- Försäljningar/utrangeringar	28 705	941	28 705	941
- Omklassificeringar	-64	0	-64	0
- Årets avskrivningar	-107 919	-97 919	-85 450	-79 515
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 935 772	-1 856 494	-1 525 043	-1 468 234
Ingående nedskrivningar			0	0
- Årets nedskrivningar	-2 098	0	-2 098	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 098	0	-2 098	0
Utgående redovisat värde	1 516 120	1 410 093	1 078 321	1 021 415

Erhållna statliga bidrag för investeringar uppgår under året till 3 074 968 kr.

NOT 14 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	107 232	101 909	105 876	100 553
- Försäljningar/utrangeringar	-2 216	-7 633	-2 216	-7 633
- Omklassificeringar	5 900	12 956	5 857	12 956
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	110 917	107 232	109 517	105 876
Ingående avskrivningar	-69 968	-70 653	-68 643	-69 347
- Försäljningar/utrangeringar	2 149	7 572	2 149	7 572
- Omklassificeringar	65	0	65	0
- Årets avskrivningar	-7 627	-6 887	-7 600	-6 868
Utgående ackumulerade avskrivningar	-75 381	-69 968	-74 029	-68 643
Utgående redovisat värde	35 536	37 264	35 488	37 233

NOT 15 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	136 582	134 020	93 208	88 013
Under året nedlagda kostnader	221 996	288 092	178 079	189 037
Omklassificeringar	-227 515	-285 530	-155 883	-183 842
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	131 062	136 582	115 404	93 208
Utgående redovisat värde	131 062	136 582	115 404	93 208

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde Lennheden Vatten AB	500	500
Redovisat värde vid årets slut	500	500
Insatskapital Grundledningen HB	1 000	1 000
Avgående resultatandelar	-6 129	-4 197
Utgående ackumulerade uppskrivningar	-5 129	-3 197
Utgående redovisat värde	-4 629	-2 697

Redovisat negativt värde redovisas som långfristiga skulder intressebolag.

NOT 17 SPECIFIKATION ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Koncernen och moderbolaget	Eget kapital	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Lennheden Vatten AB	839	50%	50%	5 000	500
org.nr. 556765-4750, säte Borlänge					
Resultat	0				
Grundledningen HB	-10 775	50%	50%	0	-5 129
org.nr. 969764-9987, säte Falun					
Resultat	-3 864				
					-4 629

NOT 18 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden Lennheden Vatten AB	74 950	74 950
Utgående värde Lennheden Vatten AB	74 950	74 950
Ingående anskaffningsvärden Grundledningen HB	60 830	63 330
- Amorteringar	-3 500	-2 500
Utgående värde Grundledningen HB	57 330	60 830
Utgående redovisat värde	132 280	135 780

NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	61 681	61 681
- Tillkommande värdepapper	4 918	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	66 599	61 681
Ingående nedskrivningar	-21 050	-20 913
- Årets nedskrivning	-305	-137
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-21 355	-21 050
Utgående redovisat värde	45 244	40 631

NOT 20 FORDRINGAR BORLÄNGE KOMMUN

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	339	339

Fordran avseende Borlänge Energis andel i Kommuninvest, uppkom 1996.

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda skatt framtida konstruktion	20 550	24 175
Övriga upplupna intäkter	2 442	3 178
Förutbetalda försäkringar	2 303	2 058
Utgående förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25 295	29 411

Dala Återbyggdepå har invigts under året. Borlänge kommun, Borlänge Energi, Tunabyggen, Hushagen och Dalarnas försäkringsbolag har tillsammans gjort det möjligt att öka återbruket av byggmaterial och minska avfallet.



NOT 22 ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

Aktiekapital i Borlänge Energi, org nr 556005-5385, uppgår till 220 000 aktier kvotvärde 100 kr.

NOT 23 AVSÄTTNINGAR FÖR UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatteskuld 20,6% i koncernen uppgår till 255,7 Mkr (242,9 Mkr) och redovisas i posten avsättningar för skatter.

Av koncernens uppskjutna skatteskuld avser hela blottet skatt på obeskattade reserver och uppskjuten skattefordran temporära skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värden på byggnader och markanläggningar.

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	242 957	221 999
Årets avsättningar	12 661	21 274
Omvärdering uppskjuten skatteskuld	113	-316
Summa	255 731	242 957
Väsentliga temporära skillnader		
Skattemässigt värde obeskattade reserver	1 240 430	1 177 868
Skattemässigt värde byggnader och markanläggningar	136 819	146 238
Planmässigt värde byggnader och markanläggningar (avgår)	-135 836	-144 704
Summa	1 241 413	1 179 402

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Belopp vid årets ingång	316	0
Omvärdering uppskjuten skatteskuld	-113	0
Årets avsättningar uppskjuten skattefordran	0	316
Summa	203	316
Väsentliga temporära skillnader		
Skattemässigt värde byggnader och markanläggningar	136 819	146 238
Planmässigt värde byggnader och markanläggningar (avgår)	-135 836	-144 704
Summa	983	1 534

NOT 24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Ingående avsättning	30 815	29 878
lanspråktagande av deponiavsättning	-369	-563
Årets avsättning	1 500	1 500
Summa	31 946	30 815

Övriga avsättningar avser fondering deponi.

NOT 25 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Nedan framgår fördelning av långfristiga lån.

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31		2019-12-31	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långgivare				
Kommuninvest	450 000	550 000		
Nordic Investment Bank	100 000	0		
Summa	550 000	550 000		

I koncernens skulder till kreditinstitut ingår 150 Mkr (60 Mkr) som förfaller till betalning inom tolv månader men som klassificeras som långfristiga skulder eftersom man har för avsikt att förlänga lånen. Lån på 130 Mkr (50) förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen.

NOT 26 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Koncernen och moderbolaget	2020-12-31		2019-12-31	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 288	10 014		
Inbetalda anslutningsavgifter VA	1 648	6 575		
Periodisering anslutningsavgifter VA	-435	-300		
Summa	17 501	16 289		

NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna räntor	938	957	938	957
Upplupna personalskulder	11 962	10 075	10 971	9 073
Uppbokning elcertifikat	6 960	10 725	6 960	10 725
Förutbetalda bidragsintäkter	12 647	12 855	12 645	12 854
Uppbokning leverantörfakturor	22 087	28 090	20 544	26 584
Överuttag VA-avgifter	5 898	3 823	5 898	3 823
Förutbetalt driftsbidrag	5 037	0	5 037	0
Summa	65 530	66 525	62 993	64 016

NOT 28 RÄNTOR OCH UTDELNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Erhållen ränta	3 265	3 617	5 921	6 768
Erhållen utdelning	0	91	0	91
Erlagd ränta	-7 786	-10 807	-7 786	-10 794
Summa	-4 521	-7 099	-1 865	-3 935

NOT 29 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	125 641	114 950	103 145	96 526
Nedskrivningar anläggningar	2 098	0	2 098	0
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	2 493	-458	2 493	-458
Deponiavsättning	1 131	938	1 131	938
Resultatandelar intresseföretag	1 932	-368	1 932	-368
Periodisering anslutningsavgifter VA	1 214	6 275	1 213	6 275
Summa	134 508	121 336	112 012	102 913

NOT 30 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	500	499	495	494
Summa	500	499	495	494

NOT 31 SPECIFIKATION ANDELAR I DOTTERBOLAG

Moderbolaget	2020-12-31		2019-12-31	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 000	1 000		
Utgående redovisat värde	1 000	1 000		

	Eget kapital	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
AB Borlänge Energi Elnät	48 485	100%	100%	10 000	1 000
Org.nr. 556478-9682, säte Borlänge					
Resultat	2				

NOT 32 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR DOTTERFÖRETAG

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	124 786	124 786
Utgående redovisat värde	124 786	124 786

NOT 33 DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

Moderbolaget	2020-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
Balanserat resultat	57 085 274
Årets resultat	964 761
	58 050 035
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (159,09 kronor per aktie)	35 000 000
i ny räkning överföres	23 050 035
	58 050 035

NOT 34 OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	866 122	827 054
Periodiseringsfond 2014	0	8 376
Periodiseringsfond 2015	11 899	11 899
Periodiseringsfond 2016	14 324	14 324
Periodiseringsfond 2017	6 127	6 127
Periodiseringsfond 2018	2 396	2 396
Periodiseringsfond 2019	3 214	3 214
Periodiseringsfond 2020	918	0
Summa	905 000	873 390

NOT 35 KONCERNUPPGIFTER

BKF-koncernen

AB Borlänge Energi ägs till 100 % av Borlänge Kommuns Förvaltnings AB, org nr 559027- 4378, som har sitt säte i Borlänge.

Koncernredovisning upprättas av moderbolaget Borlänge Kommuns Förvaltnings AB.

Av Borlänge Energi koncernens kostnader (exkl personalkostnad och avskrivning) avser inköp från BKF-koncernföretag 2,1% (2,7).

Borlänge Energi-koncernen

I Borlänge Energi-koncernen ingår moderbolaget AB Borlänge Energi samt det till 100 % ägda dotterbolaget AB Borlänge Energi Elnät, org nr 556478-9682. Moderbolaget äger även 50 % i intressebolaget Lennheden Vatten AB org nr 556765-4750 samt 50% i Grundledningen HB org nr 969764-9987.

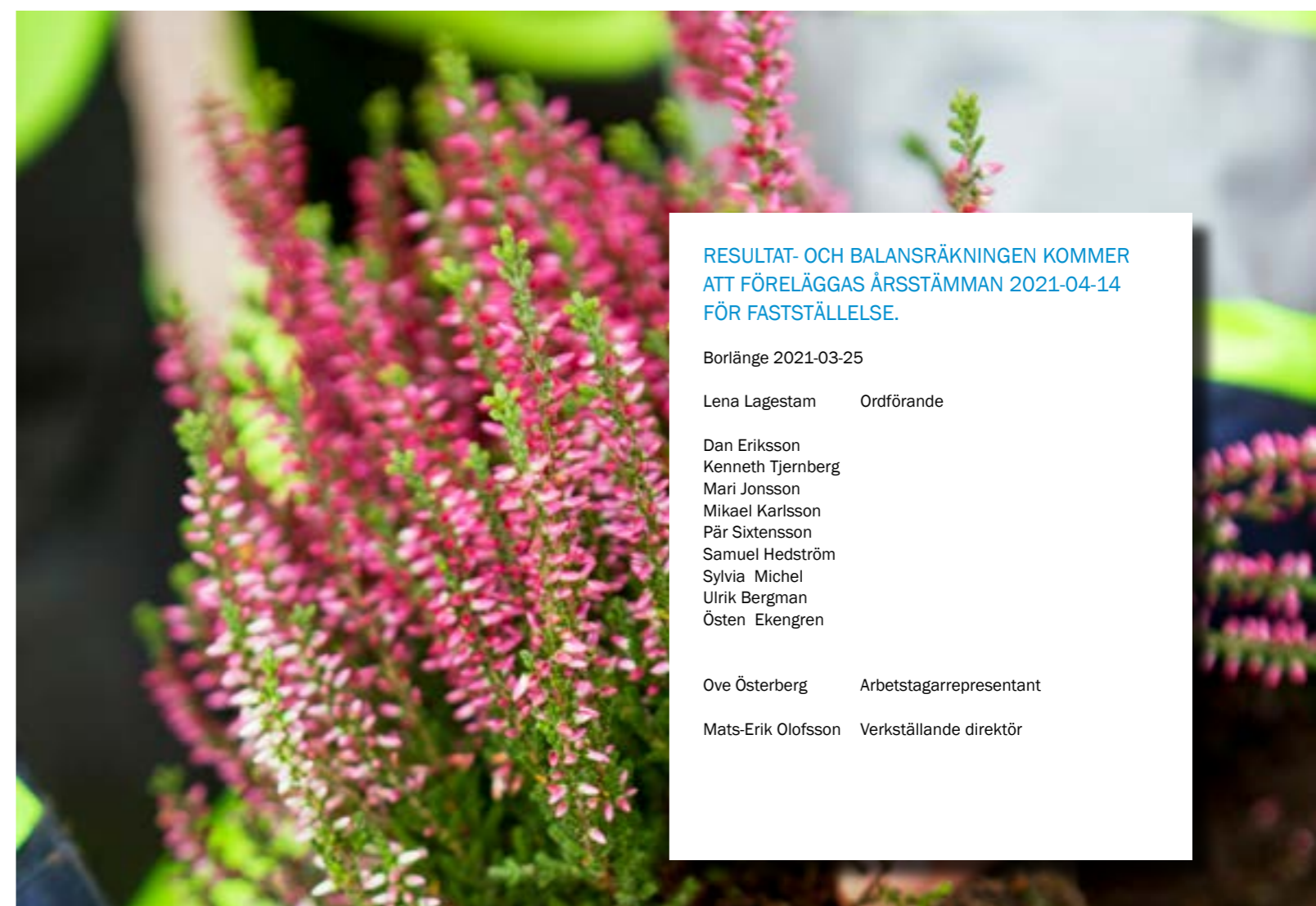
Av Borlänge Energis nettoomsättning avser försäljning till dotterbolag 5,1 % (3,6).

Av Borlänge Energis kostnader (exkl personalkostnad och avskrivning) avser inköp från dotterbolag 2,2 % (2,1).

NOT 36 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Koncernen och Moderbolaget

Under 2021 har Covid-19 pandemin påverkat stora delar av samhället. Koncernen är i dagsläget ej påverkad. Det kan inte uteslutas att en fortsatt likartad utveckling kan få konsekvenser för koncernen.



RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGEN KOMMER ATT FÖRELÄGGAS ÅRSSTÄMMAN 2021-04-14 FÖR FASTSTÄLLELSE.

Borlänge 2021-03-25

Lena Lagestam Ordförande

Dan Eriksson
Kenneth Tjernberg
Mari Jonsson
Mikael Karlsson
Pär Sixten
Samuel Hedström
Sylvia Michel
Ulrik Bergman
Östen Ekengren

Ove Österberg Arbetstagarrepresentant

Mats-Erik Olofsson Verkställande direktör

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AB Borlänge Energi, org nr 556006-5385

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Borlänge Energi för år 2020

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprätthållits i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt Internationell Standard on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misslag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, var så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misslag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misslag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka den ekonomiska besikt som användarna fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionell skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misslag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att tillgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misslag, eftersom oegentligheter kan innebära oegentliga, maskerade, förtalning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och lämpligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor måste vi i revisionsberättelsen lämna uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla riskfaktorer under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Borlänge Energi för år 2020 samt av försaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beivrar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarshäli för äkerkapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innebär detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och natur ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i tvång.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innebär bland annat att förbörjande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att blisa

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i ömkt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verksställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riklinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarshäli, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Våra bifokala granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar tidigare beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarshäli. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Falun den

KPMG AB

Margareta Sandberg

Auktoriserad revisor



Grafisk form. Lisa Staffas | Foto. Lasse Fredriksson, Maria Hansson, Henrik Hansson

AB Borlänge Energi | Box 834, 781 28 Borlänge | Besöksadress: Nygårdsvägen 9
| Tel 0243-730 00 | www.borlange-energi.se



Borlänge Energi